



Change Management Werkstatt

Agility beyond the hype

25.–26. März 2020 Wien

2
Tage

15
Praxisfälle

24
Tools

200
Mitgestalter

Gewohntes über Bord werfen, das Mindset verändern, neue (agile) Methoden einführen, Selbstorganisation entwickeln ... Change und Transformation haben 1000 Facetten. Kaum ein Unternehmen, das sich dieser Tage nicht mit Themen rund um Zukunfts-Fitness, Agilität, Innovationskraft oder New Leadership auseinandersetzt. Die Change Management Werkstatt ist die Erfahrungsplattform für Führungskräfte, gibt tiefe Einblicke hinter die Kulissen von Transformationen und fühlt Agilität „beyond the hype“ auf den Zahn. Als Führungskraft erwarten Sie 2 Tage inspirierender Austausch, 15 Praxisfälle und 24 essentielle Tools, die Sie ab dem nächsten Tag nutzen können.

TAG 1

Die Praxis von High Impact Transformation erleben

Impulse über aktuelle Trends im Change Management sowie Einblicke hinter die Kulissen von Transformationsprozessen: Dabei beleuchten wir gemeinsam unterschiedliche Aspekte zu Agiler Organisation, Innovation, Leadership, Digitalisierung, Strategie und Steuerung. Was hat gut funktioniert? Welche Herausforderungen sind aufgetreten? Welche Learnings haben sich ergeben?

Takeaways

- Impulse zu Change Management Trends
- Lessons Learned aus Praxisfällen
- Transfer in die eigene Situation

Praxisfälle



KEYNOTES



„AGILITÄT – Licht und Schatten eines Managementkonzepts“
Univ.-Prof. Stefan Kühl
Organisationssoziologie und Querdenker



„Von funktionalen Silos zu agilen cross-funktionalen Business Teams“
Elly Siegert
Vice President Human Resources, Bosch Power Tools

TAG 2

Tools, Tools, Tools – 24 Methoden und Tools an einem Tag

Wir öffnen unsere Toolbox, gefüllt mit hands-on Methoden, die Sie sofort für Ihre Change Herausforderungen anwenden können. Wählen Sie 4 von 24 Methoden aus, die Sie in kompakten Sessions erlernen. Sie nehmen aus den Sessions nicht nur wertvolle Eindrücke unserer besten Tools mit – Sie gehen mit praktischen Anwendungsleitfäden für alle 24 Methoden nach Hause.

Takeaways

- 24 Playbooks zu allen Tools
- Erprobung von 4 Methoden
- Tipps für die eigene Anwendung

Methoden und Tools

SCRUM live hack Cultural Transformation Canvas
Marktplatz der Macher Accountability stärken Agil entscheiden
Agile Moderation PAVE-Modell KANBAN Entwicklung eines Purpose
Empathizing for Innovation Lean Canvas



Seien Sie dabei, wenn ...

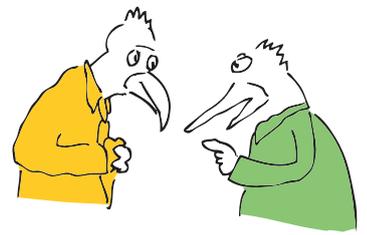
- ... Sie als Führungskraft High Impact Transformation initiieren wollen.
- ... Sie ein erfahrener Change Profi sind und neue Impulse suchen.
- ... Veränderungsprojekte anstehen und Sie es besser machen wollen.
- ... Sand im Getriebe ist – wie kann es weitergehen?
- ... Sie sich einen Tag Auszeit für Reflexion gönnen wollen.

In Kooperation mit

change factory München
TEAM P Academy Stuttgart
ivm Innsbruck

Nützen Sie den Frühbucherbonus bis 31.12.2019!

>> Die Lernwerkstatt für Führungskräfte und die Change Community <<



TAG 1 / 09:00–18:00 Uhr, anschließend Abendprogramm

Impulse, Dialog und Aktuelles

- Sieben Elemente zukunftsfähiger Organisationen
- Surfen statt Planen
- Leadership is my Accountability
- Team im Kern der agilen Welt

Die Prinzipien agiler Transformation erleben

Agilität – Licht und Schatten eines Managementkonzepts

Univ.-Prof. Stefan Kühl, Organisationssoziologe und Querdenker

Von funktionalen Silos zu agilen cross-funktionalen Business Teams

Elly Siegert, Vice President Human Resources, Bosch Power Tools

Austausch und Dialog zu den Impulsen

Mittagspause

Praxisfälle 1 / Parallele Fallbearbeitung in Kleingruppen

- **Continental:** From Holding to Headquarters
- **AVL:** Rapid Innovation Teams – Turbo für Ideen und Innovationskultur
- **B/S/H:** Erfolgsfaktor Führung in der digitalen Transformation
- **Land Niederösterreich:** Kooperation und Partizipation als Elemente der agilen Verwaltung
- **Raiffeisen Hungary:** High performance culture through leadership development
- **Stadt Karlsruhe:** Innovativ und quer
- **BMF:** Modernisierung der Steuer- und Zollverwaltung
- **KraussMaffei:** Ein Traditionsunternehmen gründet ein digitales Start-up

Hands-on Change / Parallele Arbeit in Kleingruppen

- Digitale Logiken – eine digitale Zukunftsanalyse für Unternehmen
- Steuern mit OKR – Objectives and Key Results
- Agility Check – Ansatzpunkte für die Transformation identifizieren
- Leadership is my Accountability – gemeinsam in Führung gehen
- Der Marktplatz der Macher
- Agilitätsdiagnose und Transformation in der Öffentlichen Verwaltung

Praxisfälle 2 / Parallele Fallbearbeitung in Kleingruppen

- **ING Bank:** How old fashioned banking turned into an agile frontrunner
- **Magna Powertrain:** Leadership Development: My Excellence Program
- **OMV:** Design Thinking Incubators – New Ways of Working at OMV
- **BMBWF:** „Ohne Geld ka Musi“ – Budgetierung als Transformationsbeschleuniger
- **A1:** Digitale Transformation und Agilität – warum wir die DNA unserer Organisationen verändern müssen
- **ÖBAG:** Der unternehmerische Staat
- **Kühne + Nagel:** Führungskräfteentwicklung mit offener Agenda

Abendprogramm

Abendessen und Improshow mit dem Theater im Bahnhof



TAG 2 / 08:30–16:30 Uhr

Wählen Sie 4 von 24 Methoden und Tools aus, die in kompakten Sessions vorgestellt, erprobt und ausgewertet werden.

- ① PAVE: 2 x 2 Strategien für Ihre Strategie
- ② Durch disruptive Strategie den Markt aufmischen
- ③ Wer braucht schon SCRUM: Agil arbeiten mit Kanban
- ④ Hart aber herzlich: Anleitung zum Ideenschnelltest
- ⑤ Start with why: Entwicklung eines Purpose
- ⑥ In den Schuhen meines Kunden: Empathizing for Innovation
- ⑦ Nie wieder ideenlos: Auf der Jagd nach dem Unicorn
- ⑧ SCRUM live hack: Die Methode spielerisch erleben
- ⑨ Delegieren nach Maß – Delegation Poker
- ⑩ Agil entscheiden: Alternativen zu „Ober sticht Unter“
- ⑪ Täglich grüßt die Strategie: Agile Strategieumsetzung
- ⑫ Lean Canvas: Frustfrei von der Idee zum Geschäft
- ⑬ Reifeprüfung: Ermittlung des Reifegrades von Organisationen
- ⑭ 30 Schnellboote statt ein Containerschiff: Der Marktplatz der Macher
- ⑮ OKR – neue Wege zur strategischen Steuerung
- ⑯ Raus aus der Opferspirale: 4 steps to Accountability
- ⑰ Teams entwickeln – Teamperformance steigern
- ⑱ Wirksame Meetings – Agile Moderation
- ⑲ Geheime Spielregeln: Ungeschriebene Gesetze sichtbar machen
- ⑳ Wirksamer Kulturwandel: Der Cultural Transformation Canvas
- ㉑ Leading for Agility – kollektive Intelligenz fördern
- ㉒ Do-it-yourself: Die Start-Toolbox für agile Teams
- ㉓ Cultural Hacking: Kultur von innen verändern
- ㉔ Impro-Workshop mit dem Theater im Bahnhof

Als Takeaway nehmen Sie neben den Eindrücken in den Sessions einfache Anwendungsleitfäden und Playbooks für alle 24 Methoden und Tools mit nach Hause.

ICG Integrated Consulting Group ist ein europäisches Beraterteam mit österreichischen Wurzeln. Unsere Beraterinnen und Berater begleiten namhafte Konzerne, Familienunternehmen und die Öffentliche Verwaltung. Wir unterstützen Teams und Organisationen dabei, außergewöhnliche Fortschritte in ihren Innovationsvorhaben zu machen.

25. März 2020
09:00–18:00 Uhr
anschließend Abendprogramm

26. März 2020
8:30–16:30 Uhr

Schlosspark Mauerbach
Herzog-Friedrich-Platz 1,
3001 Mauerbach, Niederösterreich

1 Tag: EUR 890,- zzgl. USt.

Frühbucher EUR 740,- zzgl. USt bis 31.12.2019

2 Tage: EUR 1.390,- zzgl. USt

Frühbucher EUR 1.190,- zzgl. USt bis 31.12.2019

Bei einer Anmeldung von zwei oder mehreren Personen aus demselben Unternehmen erhalten Sie 20 % Ermäßigung ab der zweiten Person (bei gleicher Rechnungsadresse).

Anmeldung

ICG Integrated Consulting Group GmbH
katharina.wagner@integratedconsulting.at
T +43/316/718940-25
www.integratedconsulting.at
www.changewerkstatt.at

Eine kostenfreie Stornierung ist bis vier Wochen vor der Veranstaltung möglich. Bis zwei Wochen vor der Veranstaltung werden 50 %, danach 100 % verrechnet.