



# Change Management Werkstatt

Was kommt, was bleibt, was geht?

LIVE aus unserem Büro in Graz

04.-05. Mai 2021, virtuell  
Frühbucherbonus bis 31.03.

2  
Tage

7  
Impulse

19  
Praxisdialoge

26  
Tools

300  
Mitgestalter

**Leben ist das was passiert, während du dabei bist, andere Pläne zu schmieden.**

Die Welt scheint nun endgültig VUCA geworden zu sein. So what? Unter dem Motto »Was kommt, was bleibt, was geht?« laden wir Sie ein, gemeinsam Zuversicht zu tanken. Wir starten beim Mindset, damit Change Management und Transformation im Lichte des neuen Normal gelingen.

Wir werfen einen frischen Blick auf Zukunfts-Fitness, Agilität, Innovationskraft und Leadership abseits von Show und Kontrollfantasien.

Stattdessen inspirierender Austausch auf Augenhöhe – im virtuellen Raum, jedoch in professioneller ICG-Manier. Sprich: In sozialer Nähe trotz physischer Distanz. Als Führungskraft und Change-Maker erwarten Sie Impulse, Werkzeuge und Kontakte für mehr Wirkung und Fokus ab dem nächsten Tag.

## TAG 1

### Abschied von der Planbarkeit

Den Vormittag verbringen wir mit Impulsen aus Unternehmen und darüber hinaus: Zuerst in Keynotes und TED-Impulsen, dann im Dialog und in vielen Gruppen zum Austausch. Am Nachmittag reden wir darüber: In 19 oder mehr Praxisdialogen geht es um Fälle aus Organisationen, Hot Issues der Zeit und Good Practice zu relevanten Fragen.

#### Takeaways

- Impulse zu Change auf Höhe der Zeit
- Lessons Learned aus der Praxis
- Erfahrungsaustausch auf Augenhöhe
- Zuversicht und positive Vibes

#### Abends

Wir laden Sie zum Abendessen und Vernetzen ein – in Ihrer Nähe – ganz real oder nehmen Sie teil an einer virtuellen Impro-Show mit TIB.

#### KEYNOTES



**Univ.-Prof. Stefan Kühl**  
Organisationssoziologie und Autor



**Nadine Despineux**  
Geschäftsführerin  
KraussMaffei Digital  
Service Solutions



## TAG 2

### Tools, Tools, Tools – unsere besten 26 Werkzeuge

Wir öffnen unsere Toolbox mit Hands-on-Methoden, die Sie sofort auf Ihre Change Herausforderungen anwenden können. Drei Methoden Ihrer Wahl erlernen Sie in kompakten Sessions. Für den Rest erhalten Sie Anwendungsleitfäden auf Video und zum Download.

#### Takeaways

- Video Nuggets
- Schritt-für-Schritt-Anleitungen
- 3 Methoden in kompakten Sessions
- Tipps für die eigene Anwendung

#### Was jetzt noch wichtig ist

Etwas Besonderes für den Abschluss, damit Sie mit viel Zuversicht in den Unternehmensalltag zurückkehren können.



**Violeta Bulc**  
ehem. EU Commissioner,  
Curator of EcoCivilisation

### Seien Sie dabei, wenn ...

- ... Sie als Führungskraft High Impact Transformation initiieren wollen.
- ... Sie ein erfahrener Change Profi sind und zeitgemäße Impulse suchen.
- ... Sie Erfahrungen und Learnings aus der Krisenbewältigung ziehen wollen.
- ... Veränderungsprojekte anstehen und Sie frische Ideen suchen.
- ... Sand im Getriebe ist und Sie sich fragen, wie es weitergehen kann.
- ... Sie Auszeit, ermutigende Impulse und gute Gespräche abseits des Trubels suchen.

### Virtuell Deluxe

- ... Keynotes, Podium und Hauptmoderation aus unserem Studio in Graz
- ... Impulse kurz und knackig, unabhängig von Raum und manchmal sogar Zeit
- ... Praxisdialoge/Toolsessions in überschaubaren Video-Konferenzgruppen
- ... Abwechselnd Plenar-Feeling und Break-Out-Gruppen »auf Knopfdruck«
- ... Video-Aufzeichnungen zum »Nachschauen« ausgewählter Inhalte
- ... Interaktion über analogen Dialog wie auch digitale Abfragen
- ... Technische Unterstützung: Talque (ca. 2 Wochen vor der Veranstaltung erhalten Sie eine E-Mail zur Registrierung), Zoom und Menti

# Die Lernwerkstatt für Führungskräfte und die Change Community



**TAG 1** / 09:00–17:00 Uhr, anschließend Abendprogramm

**TAG 2** / 08:30–17:00 Uhr

## KEYNOTES (anschließend Austausch und Dialog)

### Agil – alter Wein in neuen Schläuchen?

Stefan Kühl (Organisationssoziologe und Autor)

### Cultural Change or Cultural Clash?

Nadine Despineux (KraussMaffei)



## IMPULSE (anschließend Austausch und Dialog)

### 1 Die Frage nach der Verhältnismäßigkeit

Martin Sprenger (Public Health Experte)

### 2 Was Silicon Valley aus der Krise macht

Mario Herger (Autor und Berater)

### 3 Learnings from China

Edward Tse (Gao Feng Advisory Company)

### 4 Machen schlägt planen

Michael Faschingbauer (ICG)

## MITTAGSPAUSE

## PRAXISDIALOGE (in parallelen Kleingruppen mit Gästen)

Sie wählen zwei Dialogsessions aus und diskutieren Fälle aus Organisationen, Hot Issues der Zeit und Good Practices zu relevanten Fragen.

### Wie gelingt ein Kulturwandel in herausfordernden Zeiten?

Volker Wiegel (LEG Immobilien)

### Ende der Planbarkeit – so what?

Kilian Kleinschmidt (Social Disruptor) / Trixi Brunschko (TIB) / Nick Heubeck (Fridays for Future)

### Wir schlafen nicht: 24 Stunden innovieren in der virtuellen Großgruppe

Mario Fallast (TU Graz) / Bernhard Vierbauch (Liebherr) / Roland Waldner (Philips)

### HR Shared Services restrukturieren – mitten in der Krise

Torsten Kordon, Merle Bytof (Continental)

### Platform Supported Skill up and Consulting

Alan Cabello (Sparkakademy)

### Die Zukunft von Learning and Development

Meinrad Arnold (Aptar Group) / David Gezele (Erste Bank) / Thomas Cerny (STRABAG)

### From Managing Change towards Leading a Transformation Journey

Gaurav Gupta (Kotter International) / Gerald Renger (Deloip)

### Agilität in Konzernen

Claudia Gogg (Boehringer Ingelheim)

### Steuerung mit OKR und Co.

Gerald Aschbacher (Greentube) / Armin Wahls (Firstbird)

### Erfindungen auf Vorrat – The Innovation Warehouse

Roland Waldner (Philips)

### Tourismus: was kommt, was bleibt, was geht?

Georg Bliem (Planai-Hochwurzten-Bahnen) / Eva-Maria Hasenauer (Lanserhof Group) / Petra Stolba (Österreich Werbung)

### Rapid Innovation Teams – Turbo für Ideen und Innovationskultur

Peter Lick (AVL)

### Digitales Start-up in einem 180-jährigen Traditionsunternehmen

Nadine Despineux (KraussMaffei)

### Agile Verwaltung – Learnings aus der COVID-Krise

Veronika Lévesque (Organisationsberaterin, Autorin) / Ulrike Huemer (Stadt Linz) / Peter Koch, Markus Hödl (Stadt Bruck an der Mur)

### Zukunftsentwicklung Integrative Betriebe

Alexander Miklautz (Sozialministerium) / Astrid Lamprecht (GWS – Integrative Betriebe Salzburg)

### Führungskräfteentwicklung mit offener Agenda

Melf Diedrichsen (Kühne+Nagel)

### Die Erfolgsfaktoren von virtuellen Großgruppen

Kerstin Schuster (Agrana) / Christina Schweiger (FH Wien der WKW)

### Budgetierung als Treiber des Wandels

Peter Wanka, Philipp Otto (BMBWF)

### Bullshit-Bingo? Agile Organisation kritisch diskutiert

Prof. Stefan Kühl (Organisationssoziologie)

## TOOLSESSIONS (in parallelen Kleingruppen)

Wählen Sie drei Toolsessions aus, in denen die Methoden vorgestellt, erprobt und ausgewertet werden. Den Rest können Sie später streamen bzw. downloaden.

- 1 Start with why: Entwicklung eines Purpose
- 2 Nie wieder ideenlos: Unsere Top 3 Kreativmethoden
- 3 Delegation Poker: Delegieren nach Maß
- 4 Agil entscheiden: Alternativen zu „Ober sticht Unter“
- 5 Lean Canvas: Frustfrei von der Idee zum Geschäft
- 6 Der Marktplatz der Macher: 30 Schnellboote statt 1 Containerschiff
- 7 Agil steuern mit OKR (Objectives and Key Results)
- 8 Best of Leadership: Unsere zwei Top Tools für turbulente Zeiten
- 9 Teams entwickeln – Teamperformance steigern
- 10 Tipps und Tricks für virtuelle Meetings
- 11 Wirksamer Kulturwandel: Der Cultural Transformation Canvas
- 12 Impro-Theater first steps (mit Theater im Bahnhof)
- 13 Agility Check: Wo steht die Organisation?
- 14 Standups mit KANBAN: Transparenz im Team in 15 Minuten
- 15 Team-Retrospektive: Boxenstop für Teams im Hochleistungsmodus
- 16 Entscheidungshilfen in ungewissen Zeiten
- 17 Strategy-Canvas: Klarheit über strategische Fragen
- 18 Digital Change Story entwickeln – aber richtig
- 19 Pulse Check: Wie geht es dem Change?
- 20 New Work Assessment: Reality Check für neues Arbeiten
- 21 Die 12 Prinzipien, damit Change gelingt
- 22 Zukunftsforum: Format für interdisziplinären Dialog mit Stakeholdern
- 23 Hybride Settings: das Beste aus beiden Welten?
- 24 Digitalisierung gesamthaft aufsetzen
- 25 Geheime Spielregeln: Ungeschriebene Gesetze sichtbar machen
- 26 Cultural Hacking: Kultur von innen verändern

## KEYNOTE (im Plenum)

### Ecocivilisation – the next frontier

Violeta Bulc (ehem. EU Commissioner, Curator of Ecocivilisation)



## INTERAKTIVER ABSCHLUSS (Surprise)

## CHANGE ERLEBEN (im Plenum)

Abschluss Tag 1

## ABENDPROGRAMM

Virtuelle Impro-Show mit TIB

Das aktuelle Programm finden Sie auf: [www.changewerkstatt.at](http://www.changewerkstatt.at)

04. Mai 2021  
09:00–17:00 Uhr  
anschließend Abendprogramm

05. Mai 2021  
8:30–17:00 Uhr

VIRTUELL  
Live aus unserem Büro in Graz

In Kooperation mit:

1 Tag: EUR 690,- zzgl. USt.  
Frühbucher EUR 550,- zzgl. USt bis 31.03.2021

2 Tage: EUR 850,- zzgl. USt.  
Frühbucher EUR 690,- zzgl. USt bis 31.03.2021

Bei einer Anmeldung von zwei oder mehreren Personen aus demselben Unternehmen erhalten Sie 20% Ermäßigung ab der zweiten Person (bei gleicher Rechnungsadresse).

## Anmeldung

ICG Integrated Consulting Group GmbH  
katharina.wagner@integratedconsulting.at  
T +43/316/718940-25  
www.integratedconsulting.at  
www.changewerkstatt.at

Eine kostenfreie Stornierung ist bis vier Wochen vor der Veranstaltung möglich. Bis zwei Wochen vor der Veranstaltung werden 50%, danach 100% verrechnet.