

PRODUCT COST ACADEMY ONLINE

ZÁŘÍ – PROSINEC 2022

Online školicí program na snižování přímých nákladů na produkty

POZVÁNÍ



„Máme super výsledky ve snižování přímých nákladů na produkty. Naše metodika funguje v průmyslu. Věnuji se tomu dlouhodobě, dělám projekty po celé Evropě pro známé firmy: Bruker, Solidpower, Ammann, Atlas Copco - Edwards. Reálně na projektech s garancí výsledků.

Zvu Vás na náš program Product Cost academy, kde Vás naučím, jak uspořit desítky miliónů na přímých nákladech v době růstu všech nákladů.

Pozval jsem jako hosty i lídry českých průmyslových firem, kteří s Vámi budou sdílet zkušenosti se snižováním přímých nákladů.“

Ján Chal, odborný garant programu



CO PŘINESL PRODUCT COST PŘÍSTUP V PRAXI



Borcad ušetřil desítky miliónů na sedadlech

Společnost Borcad jako český výrobce sedadel pro evropské dodavatele vlakových souprav snížila přímé náklady na sedadlo řádově o desítky % při zachování funkční kvality a spolehlivosti produktů díky aplikaci DTC. Během 10 měsíců trvání projektu se podařilo vyvinout, otestovat a validovat u zákazníka řešení s takovým finančním přínosem, kterého není možné dosáhnout procesním zlepšováním. Poskytli jsme metodiku, trénink, vedení projektu, řešení.

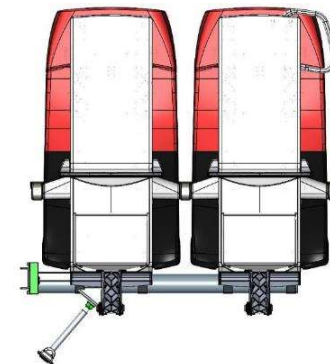
Změnili jsme funkční a montážní strukturu výrobku, provedli jsme změny ve výrobním a montážním systému. Pro vybrané díly jsme aplikovali insourcing.

Přínosy



Před

Po



Materiálové
náklady

-27%



Počet dílů

-50%



Montážní
náklady

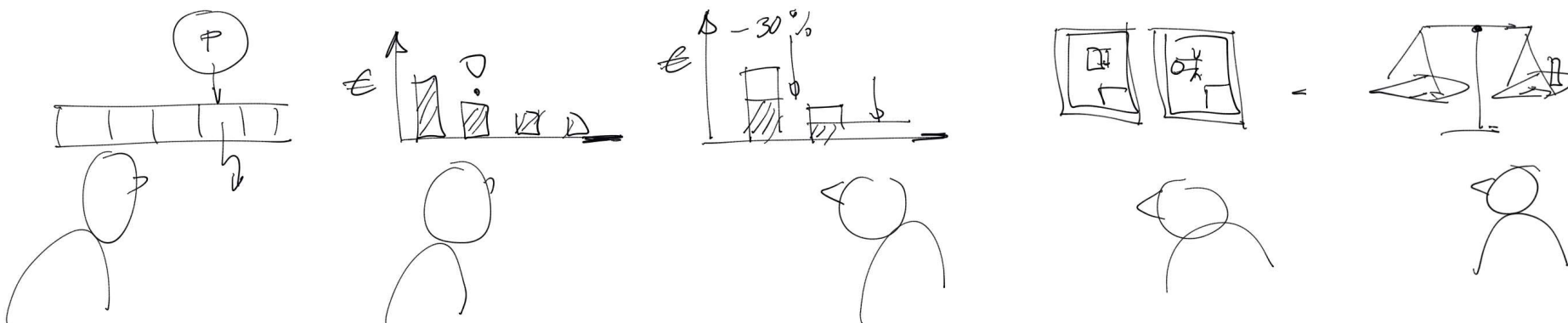
-53%



CO VÁM PŘINESE ŠKOLENÍ PRODUCT COST



Naučíme Vás



Dívat se na náklady

- Jak definovat nákladové cíle a okrajové podmínky.
- Jak spolehlivě dosáhnout úspor v desítkách % na jakémkoliv produktu.
- Jak si poradit s vysokým cílem na malém prostoru v krátkém čase.

Měřit náklady

- Které náklady měřit pro účely jejich snížení.
- Jak správně vyhodnotit naměřené náklady.
- Jak určit správné náklady pro redukci.

Objevovat úspory

- Jak objevovat úspory nákladů systémově, ne brainstormingem.
- Jak přitom nejít do rizika.
- Jaký prohledat prostor pro úspory systematicky.
- Jak integrovat dodavatele a zákazníky do snižování nákladů.

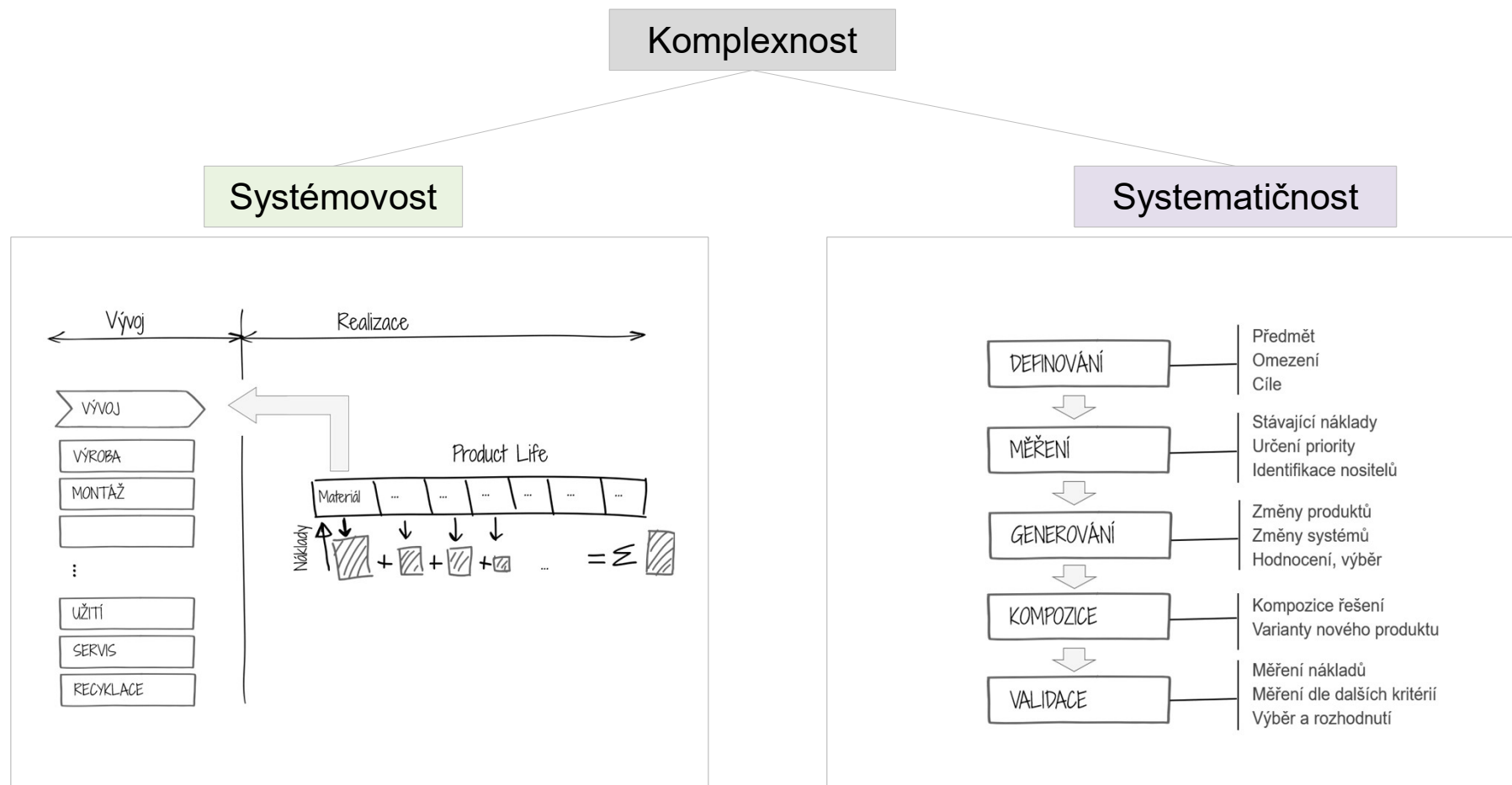
Nedělat kompromisy

- Jak dosahovat úspory a současně nedělat kompromisy ve funkcionalitě, spolehlivosti, kvalitě.

Validovat úspory

- Jak kompetentně spočítat úspory.
- Jak počítat úspory podmíněné investicí.
- Jak obhájit výsledky.
- Jak spolehlivě dosáhnout 100% nákladových cílů.

PŘÍSTUP ICG KE SNIŽOVÁNÍ NÁKLADŮ NA PRODUKT





AGENDA A TERMÍNY ŠKOLENÍ

MODULY ŠKOLENÍ PRODUCT COST



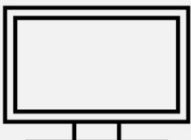
Moduly	Termín	Případová studie	Host
1. Definování nákladů	15.-16.9.2022	Borcad	Ivan Boruta
2. Měření nákladů	06.-07.10.2022	Ammann	Štěpán Válek
3. Objevování úspor	26.-27.10.2022	ACO Industries	Ján Grznár
4. Kompozice úspor	24.-25.11.2022	Linet	Vít Karvay
5. Validace úspor	08.-09.12.2022	Edwards	Petr Šmerek



Organizace 1.dne modulu		Organizace 2.dne modulu	
1.Den 8:30 – 12:00	13:00 – 15:00	2.Den 8:30 – 12:00	13:00 – 15:00
Agenda modulu	Případová studie, host	Agenda modulu	Práce na vlastním projektu

VÝVOJÁŘSKÉ, INŽENÝRSKÉ A MANAŽERSKÉ ZNALOSTI



Metodika	Inspirace	Video	Hosté
Ke každému modulu argumentace z praxe, nové účinné systémové modely, metodika, postupy, nástroje, formuláře 	Pro každý modul naše případová studie z české nebo zahraniční firmy s komentářem 	Promo a story video k danému modulu z českých a zahraničních firem 	Lídři z českých firem Online vstup 2 hodiny 

MODUL 1 DEFINOVÁNÍ NÁKLADŮ



Agenda 15.-16.9.2022

- Proč dochází ke zvyšování přímých nákladů na produkty
- Situace, kdy je potřeba snížení přímých nákladů na produkty o 10-tky %
- Jaké jsou možnosti snižování přímých nákladů, srovnání, výhody a nevýhody
- Co je možné a má smysl měnit ve firmě i mimo ní pro snížení přímých nákladů na produkty
- Představení přístupu Product Cost – ICG přístup ke snižování přímých nákladů
- Postup, kroky, metody, rozhodování
- Jak správně postavit projekt na úsporu nákladů
- Případové studie z praxe (výchozí situace, zvolený postup, výsledky, poučení)
- Práce na vlastním projektu

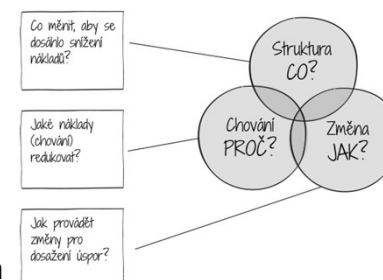
Inspirace - Borcad



- Česká firma Borcad vyrábějící sedadla do vlaků pro klíčové výrobce vlaků v Evropě i zámoří
- „Jak jsme řešili rozpor Vysoké funkční požadavky + kustomizace + náklady + objemy“
- Moje zkušenosti, doporučení, co je důležité pro řízení nákladů

Metody

- Metoda Product life modelling
- Metoda Why – what - how
- Metoda Boothroyd & Dewhurst
- Metoda Cost-ownership
- Metoda X-life products
- Metoda X – life systems
- Metoda X- life performance metrics
- Metoda Target costing
- Metoda Design degrees of freedom



Host

- Ing. Ivan Boruta
- CEO, majitel
- Borcad
- Fryčovice



MODUL 2 MĚŘENÍ NÁKLADŮ



Agenda 06.-07.10.2022

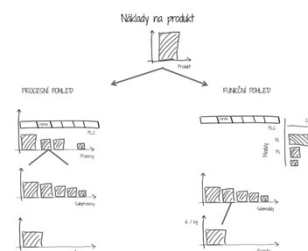
- Jak definovat účel měření a hodnocení nákladů
- Jak stanovit rozsah, které náklady měřit (firemní, dodavatelů, zákazníka...)
- Jak sbírat validní data o nákladech, využití informačních systémů
- Funkční pohled na přímé náklady, provozní a fixní vázaný kapitál
- Procesní pohled na náklady
- Vyhodnocování a interpretace naměřených nákladů
- Jak určovat nositele nákladů - cost drivers
- Volba strategie snižování nákladů – paušálně, selektivně
- Aplikace omezení na naměřené náklady, přepočítání cílů
- Určování priorit pro hledání úspor
- Měření nákladů – vlastní firemní projekt

Inspirace - Ammann **AMMANN**

- Přístup Ammann ke cost management
- Zkušenosti s managementem dat o nákladech
- Jak provádět nákladové analýzy, nákladový servis
- Jak počítat úspory
- IT podpora cost managementu

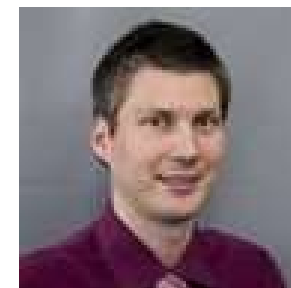
Metody

- Metoda Typologie firemních nákladů
- Metoda Kalkulačního vzorce
- Metoda Dekompozice nákladů
- Metoda Funkčně/nákladové analýzy
- Metoda Procesní nákladové analýzy
- Metoda Pareto analýzy
- Metoda Cost drivers



Host

- Ing. Štěpán Válek, PhD.
- Cost Analyst & Coordinator
- Ammann
- Nové Město nad Metují



MODUL 3 OBJEVOVÁNÍ ÚSPOR

Agenda 26.-27.10.2022

- Jak měnit X – life produkty pro snížení nákladů (specifikaci produktů, portfolio produktů, konstrukce, montážní struktura – postup, nástroje, příklady)
- Jak měnit X – life systémy (výrobní, montážní...) pro snížení nákladů-postupy, nástroje, příklady
- Jak měnit vlastnictví nákladů (sharing, insourcing, outsourcing)
- Jak integrovat dodavatele a zákazníky do snižování nákladů
- Jak snižovat náklady bez investic a s vyvolanými investicemi
- Jak hodnotit, experimentovat, vybírat optimální návrh na úspory
- Vlastní projekt

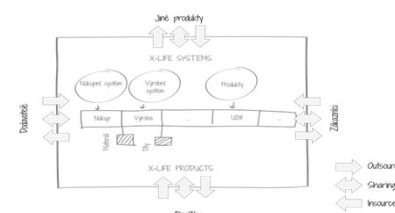
Inspirace - ACO



- ACO Industries, globální výrobce drenážních systémů
- Jak jsme snižovali náklady
- Zkušenosti s cost attack projekty

Metody

- Metoda Product design to costs
- Metoda Product domains design to costs
- Metoda Product evolution
- Metoda Design to assembly costs
- Metoda Design to Manufacturing costs
- Metoda Raw material design to Costs
- Metoda Cost – ownership
- Metoda Cost – investment balanced saving



Host

- Ing. Ján Grznár
- Product manager & Marketing
- ACO Industries
- Přibyslav



MODUL 4 KOMPOZICE ÚSPOR



Agenda 24.-25.11.2022

- Jak kombinovat částečné řešení do ucelených návrhů pro dosahování vysoké synergie a kumulace úspor nákladů
- Jak integrovat řešení tak, aby nebyli potřebné kompromis ve funkcionalitě, výkonnosti procesů a úsporou nákladů
- Jak využívat princip platform modularity pro dosahování kustomizace a současně úsporu nákladů (unifikace, platformy, modularita)
- Jak dosahovat úspor pomocí vyvolaných investic a dosahovat přijatelnou návratnost a přitom vysokou rentabilitu vloženého kapitálu
- Vlastní projekt

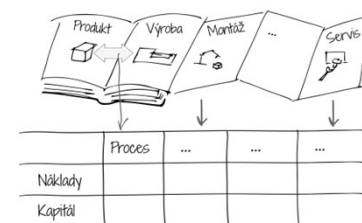
Inspirace - Linet



- Česká Linet vyvíjí a vyrábí pro globální trh lůžka pro intenzivní péči, gynekologické křesla, porodní postele
- „ Jak jsme řešili rozpor Vysoké funkční požadavky + kustomizace + náklady“ platformizací.
- Moje zkušenosti, doporučení co je důležité pro řízení nákladů

Metody

- Metoda Conceptual design
- Metoda Product Platform design
- Metoda Morfologické syntézy
- Metoda Simultaneous product & system design to costs
- Metoda Design for X, Design to X
- Metoda Principiálních struktur



Host

- Ing. Vít Karvay
- CTO
- Linet



MODUL 5 VALIDACE ÚSPOR



Agenda 8.-9.12.2022

- Jak srovnávat alternativní návrhy
- Jak postavit správný systém kritérií
- Jak kombinovat hodnoticí metody pro redukci rizik
- Jak plánovat a vyhodnocovat experimenty
- Jak provádět korekční iterace mířící k cílovým hodnotám
- Jak kompetentně spočítat úspory
- Jak validovat úspory
- Jak obhájit výsledky, odchylky, postup
- Jak úspěšně řídit projekty úspor nákladů?
- Jaké jsou rizika projektů snižování nákladů a jak je řídit
- Jak správně ukončovat projekty a předávat výsledky
- Vlastní projekt

Inspirace – Edwards Vacuum

- Edwards je součástí Atlas Copco, světového výrobce kompresorů a vakuových pump. Edwards spustil velký projekt snížení přímých nákladů
- Zkušenosti s validací dosažených výsledků projektů
- Jak profesionálně obhájit projekt úspor před odběratelem a investorem

Metody

- Metoda multikriteriálního hodnocení variant
- Metoda návratnosti investic
- Metoda rentability kapitálu
- Projektové řízení
- Risk management
- After action report

Hodnotový řetězec - Product Life

Kapitál	Finanční kapitál					
	Provozní kapitál					
Náklady		Nákup	Výroba	Montáž	–	Užití
	Čas					
	Náklady					
	Kvalita					
	Flexibilita					
	Správnost					
	Ekologie					

Host

- Ing. Petr Šmerek
- R&D manager
- Edwards



CENA PROGRAMU A CENOVÁ ZVÝHODNĚNÍ



- PROGRAM PRODUCT COST ACADEMY ONLINE:

- Cena za celý program – 5 modulů (bez DPH)

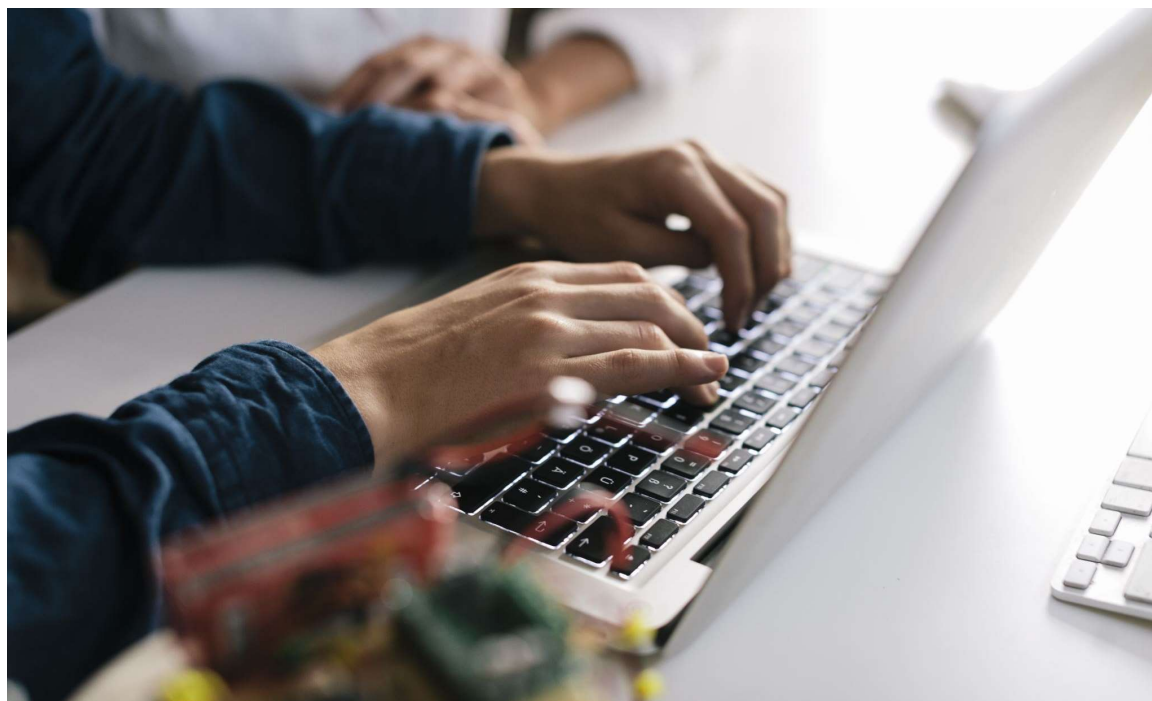
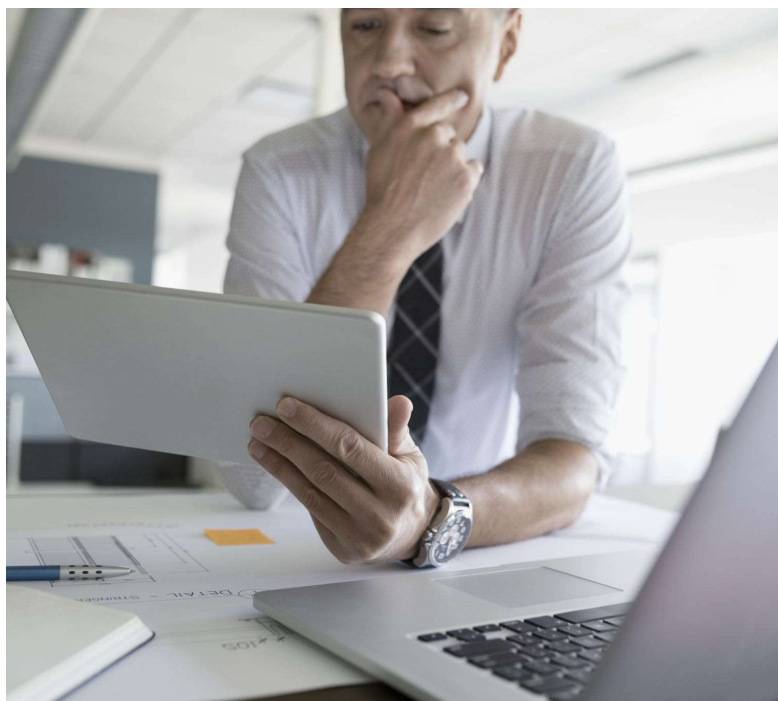
- 1 účastník 50 000,- Kč
 - 2 účastníci 80 000,- Kč
 - 3 účastníci 120 000,- Kč

- Cena za 1 modul - 2 dny (bez DPH)

- 1 účastník 15 000,- Kč
 - 2 účastníci 24 000,- Kč
 - 3 účastníci 31 000,- Kč

- Cena zahrnuje metodiku a know-how, studijní materiály.

- Cena nezahrnuje ubytování, obědy, večeře a dopravu účastníků.



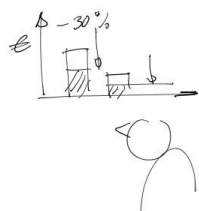
Školení Product Cost academy
bude probíhat v online modu

PŘEHLED NÁVAZNÝCH ŠKOLENÍ



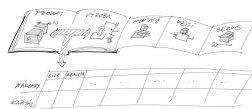
Absolvujte další navazující školení v r.2022

Product Cost
academy
Online



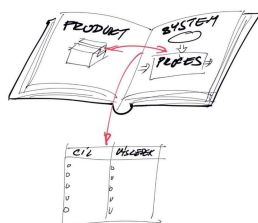
Září –
Prosinec
10 dnů

Product
Innovation
academy
Online



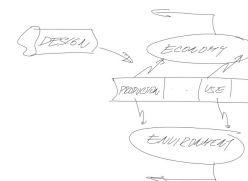
Říjen
3 dny

Design for
Assembly



Listopad
3 dny

Design to
Environment
academy



Prosinec
3 dny



Ing. Ján Chal'

jan.chal@integratedconsulting.cz

SLUŽBY / KOMPETENCE

- Inovace produktů a služeb – projekty
- Firemní inovační systémy – projekty
- New product development - projekty
- Design for Cost - projekty
- Design for Cost academy – školení
- Product Innovation academy – školení
- Design to Assembly – školení

POZICE

Senior konzultant ICG-Capability

PROJEKTY / ŠKOLENÍ

Borcad, Ammann, Česká Zbrojovka, ACO, Meopta, Preciosa, Raiffeisenbank, Česká spořitelna, PSL (SK), Sauer Danfoss (SK), Panasonic (SK), SOLIDpower (IT), TESA (DE), Bruker (DE), Linet (CZ)

Hlavní zaměření Jána jsou produktové inovace, zvyšování výkonnosti procesu vývoje nových produktů, zavádění inovačního procesu do firem, snižování přímých nákladů na produkty, navrhování portfolia produktů z hlediska kustomizace, snižování nákladů pomocí platformizace a modularity.

Ján rovněž realizuje školení v oblasti Design for Cost.

Studoval Strojní fakultu STU Bratislava. Absolvoval studijní pobyty:

- Salford University (UK) – Design for Assembly
- TU of Denmark - Design to X, Design to Cost
- FH Coburg – Radical innovation.

Působil na WOIS Institute v Coburgu jako projektový manažer.

Je spoluautorem 5 mezinárodních patentů, 2 knižní publikace na téma Design for Assembly a Inovace.



O nás: Integrated Consulting Group

ICG-CAPABILITY

O NÁS

Jsme konzultační společnost působící v 12 zemích Evropy s více než 35 lety zkušeností. Zaměřujeme se na procesní zlepšování metodikou Lean Six Sigma, firemní inovace a řízení změn. Naším klientům doručujeme jednotlivé projekty, školení i kombinované programy v servisních i výrobních organizacích. Náš přínos chápeme v doručení konkrétních výsledků a přenesení našich znalostí na stranu klienta tak, aby získané zkušenosti mohl dále využívat.

140

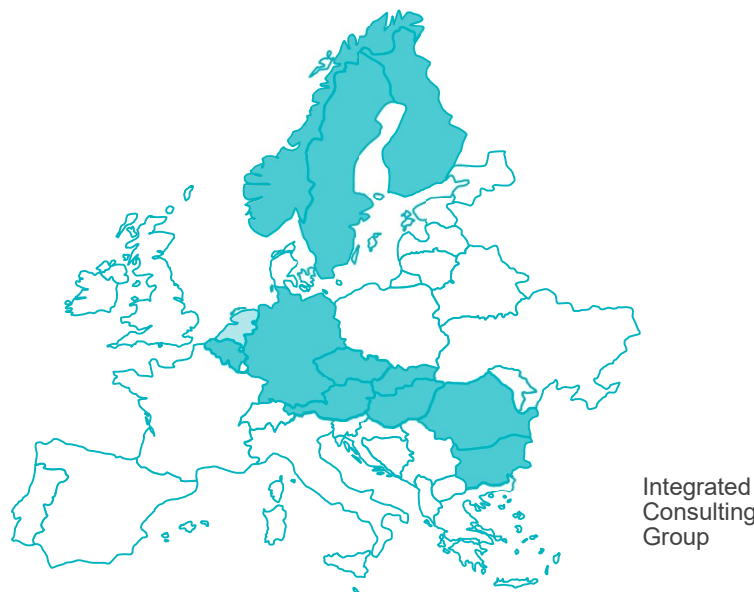
KONZULTANTŮ

12

ZEMÍ

35

LET ZKUŠENOSTÍ



7 hodnot naší společnosti

1. Zákazník je pro nás vždy na prvním místě. Budujeme dlouhodobý vztah založený na důvěře.
2. Doručujeme více než zákazník očekává.
3. Zavazujeme se k výsledkům. Jsme odměňováni za dodanou hodnotu.
4. Plně se přizpůsobujeme konkrétním potřebám a požadavkům klienta.
5. Pozitivní zpětná vazba od zákazníka je pro nás hlavním ukazatelem úspěchu.
6. Cokoliv děláme, chceme dělat jako nejlepší ve svém oboru.
7. Děláme, co nás baví, a chceme, aby to bavilo i Vás.

Globální
partnerství

 **innova**
management institute
ČÍNA

 **SCHAFER**
CONSULTING
USA

change factory
EVROPA

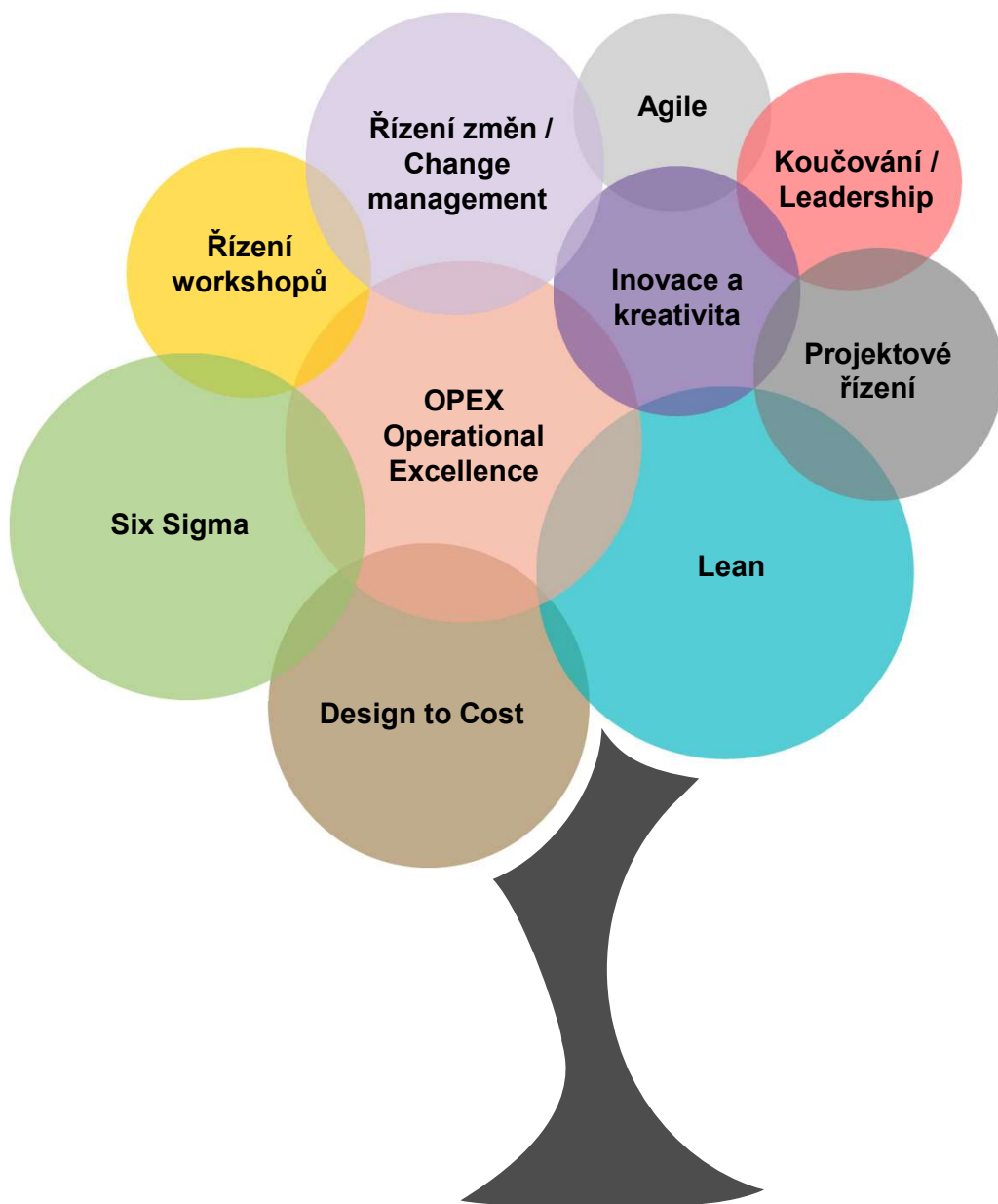
ZPŮSOB NAŠÍ PRÁCE: SPOLUTVORBA



- Při naší práci efektivně spojujeme expertní projektové znalosti s měkkými technikami zaměřené na práci s lidmi a rozvoj lidí. Nabízíme a kombinujeme konzultace, školení i koučování.
- Naše práce je založená na zapojení lidí a využívání inovativních přístupů. Konzultace a analýzy kombinujeme se skupinovými workshopy s cílem zajistit potřebný závazek k přijetí změny.
- Projekty realizujeme společně s klientem. Tento postup zajistí snazší přijetí navrhovaných změn a pomůže přenést znalosti a metodiku do organizace klienta.
- V případě zájmu ze strany klienta zajišťujeme detailní certifikovaná školení interních zaměstnanců na vybrané metody a postupy pro procesní řízení, zlepšování či řízení změny.

Naše know-how přenášíme na Vaše zaměstnance tak, aby po ukončení projektu zůstalo ve Vaší společnosti.

SLUŽBY KTERÉ NABÍZÍME



Operational Excellence

Optimalizace procesů | Hledání příležitostí
– Procesní audity | Mapování procesů |
Design procesů | Snižování nákladů |
Nastavení procesního řízení a procesní
organizace

Lean

Školení Lean technik a nástrojů | Value
Stream Mapping | Optimalizace SMED |
Lean kultura | Simulace pro cvičení Lean
nástrojů | KAIZEN workshopy | Lean v
administrativě

Projektové řízení

Podpora při projektech | Řízení
projektů | Strategie projektové
kanceláře PMO | Školení projektového
řízení

Řízení workshopů

Zvýšení efektivity interních workshopů |
Práce ve velkých skupinách | Řešení
konkrétních problémů | Školení facilitace
workshopů | Outdoor Training Programs

Agile

Školení agilního řízení | Projekty agilní
transformace | Analýza a hodnocení
agility organizace | Agilní moderování |
Simulace Lego 4 Scrum | Scrum a
Kanban

Six Sigma

Certifikované Lean and Six Sigma
školení | Six Sigma koučink |
Zavedení Lean Six Sigma do
organizace | Interim Six Sigma Black
Belt | Datové analýzy

Change Management

Řízení projektových změn | Změny s
rychlými výsledky | Změny kultury
podniku | Komunikace změn | Školení
řízení změn | Školení Motivace a
nastavování cílů

Inovace a kreativita

Inovace produktů a služeb | Inovační
workouty | Strategické inovace |
Školení inovací | Kreativní řešení
problémů | TRIZ | Design Thinking

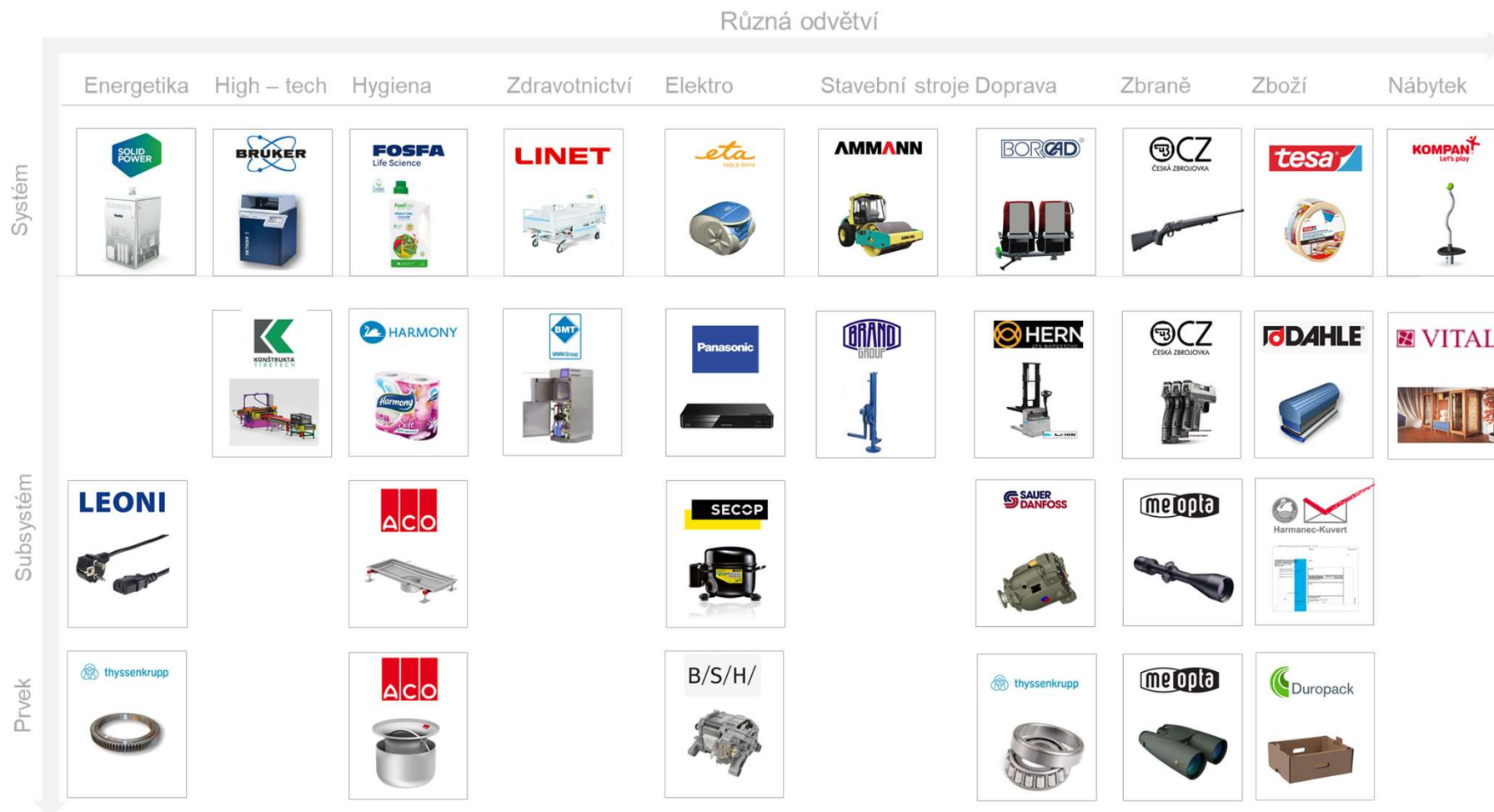
Design / Design to Cost

Projekty Design to Cost | Design to Cost
Akademie | Vývoj nových produktů a
služeb | Vývoj nového „business modelu“
| Total Costs Management

Koučování / Leadership

Koučování | Prezentační dovednosti |
Komunikace | Řešení konfliktů | Prodejní
schopnosti | Mentorování | Školení

NAŠE REFERENCE





Integrated
Consulting
Group

Your Partner in Change.

Make an impact.

Your Partner in Change.

