

Risk management academy

Otevřené 2denní školení na téma řízení rizik

POZVÁNÍ



„Tam, kde je hodnota, nebo tam, kde se navrhuje, vyvíjí hodnota, je riziko, že o ní subjekt může přijít. Riziko je potenciální ztráta hodnot aktiv.

Zvu vás na náš program Řízení rizik, kde vás naučím, jak na firemní procesy, produkty a projekty. Jak postavit rizikový model, identifikovat rizika, jak volit účinné de-risk strategie a jak řídit projekty z hlediska předvídatelných, ale i nepředvídatelných rizik.

Mám pro vás připravenou ověřenou teorii, manažersky uchopitelnou metodiku, vlastní vyřešené, úspěšné případové studie pro inspiraci a praktická cvičení pro překlopení znalostí na konkrétní situace z praxe. “

Ján Chal', odborný garant programu



NÁŠ PŘÍSTUP K ŘÍZENÍ RIZIK

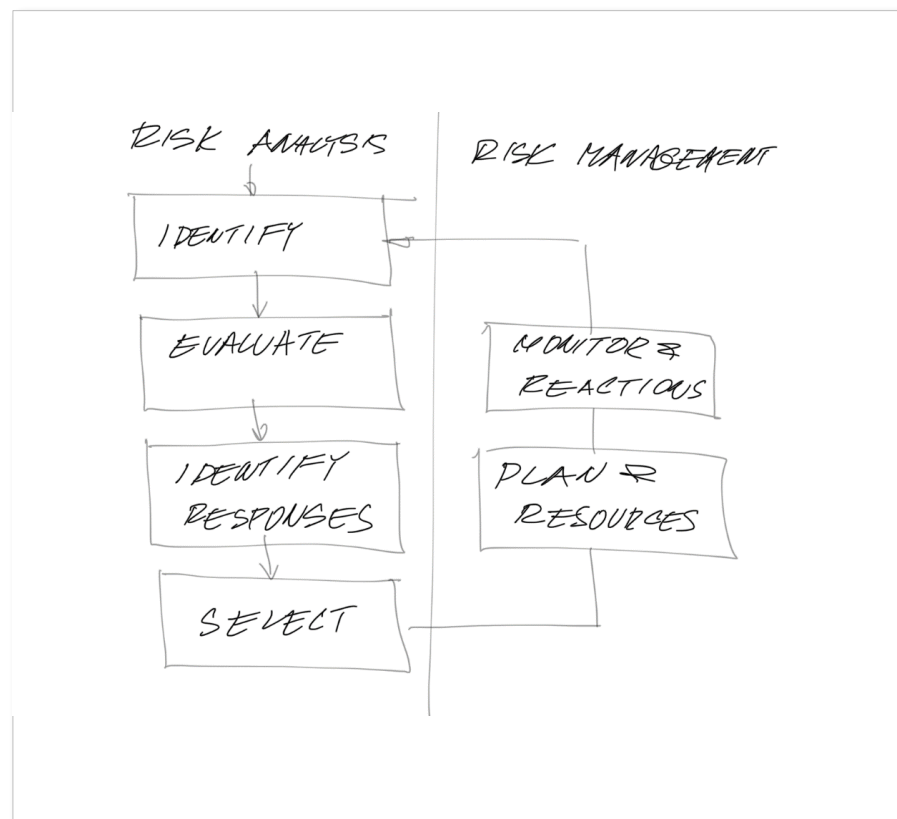
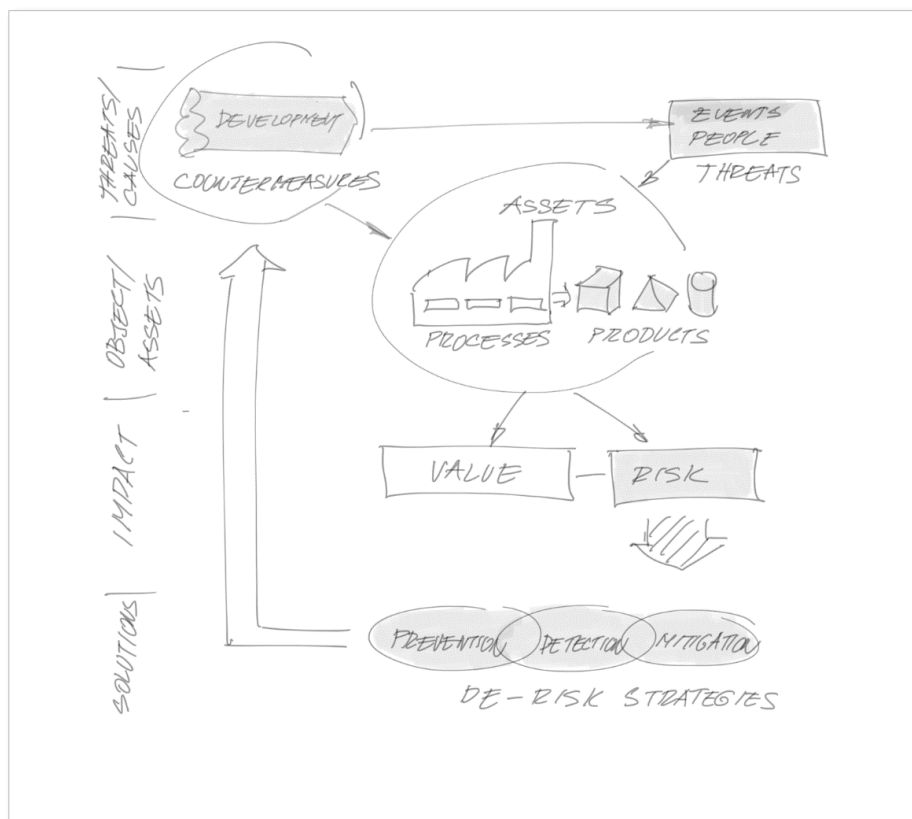


Komplexnost

Systémovost

Systematičnost

Preferujeme holistický, integrovaný přístup k řízení rizik: „Jak řešit správná rizika správně.“





Agenda školení

OBSAH ŠKOLENÍ - MODULY



Rizikové uvažování



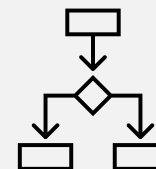
Metodika

Ke každému modulu argumentace z praxe, nové účinné systémové modely, metodika, postupy, nástroje, formuláře.



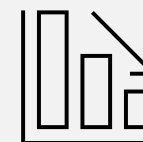
Aplikace

Pro každý modul naše případová studie z české nebo zahraniční firmy s odborným komentářem.



Inspirace

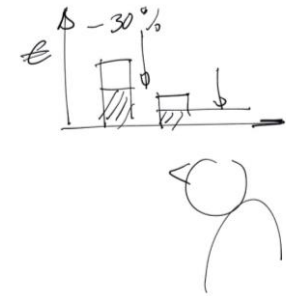
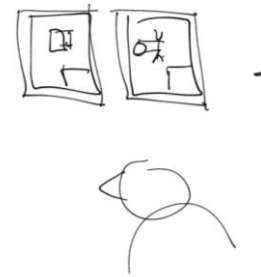
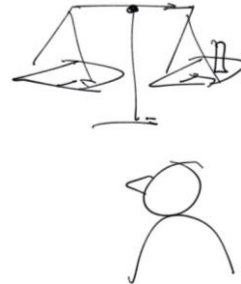
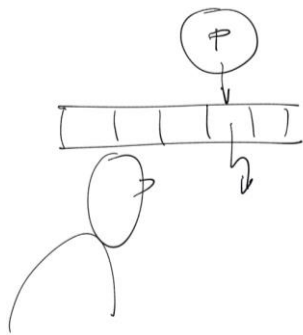
Pro každý modul naše případová studie z české nebo zahraniční firmy s odborným komentářem.



CO VÁM PŘINESE ŠKOLENÍ ŘÍZENÍ RIZIK



Naučíte se...



Identifikovat riziko

Jaké jsou vztahy mezi aktivy, hrozbami, hodnotou, rizikem, protiopatření?
Jak definovat hrozby, které útočí na vaše aktiva (produkt, proces, firma)?

Měřit riziko

Jak měřit riziko? Jak vyhodnocovat riziko?
Jak správně reagovat na riziko?

Redukovat riziko

Jaké jsou účinné a efektivní strategie redukce rizik?

Řídit riziko

Jak v praxi řídit procesy, produkty, projekty z hlediska rizik?

Rozvíjet rizikové myšlení

Jak rozvíjet rizikové myšlení na úrovni jednotlivce, týmů, firmy?
Jak eskalovat rizikové myšlení v čase a v prostoru?

1. DEN

M1 RISK MANAGEMENT + M2 RISK ASSESSMENT



Modul 1 – Risk management

Rizikové uvažování (Proč?)

1. Riziko jako potenciální ztráta hodnoty v podnikání
2. Vnitřní a vnější změny a vlivy, důsledky, potřeba účinnějších přístupů k řízení rizik
3. Současný stav řízení rizik ve firmě

Riziko – vlastnosti (Co?)

1. Základní pojmy, objekty řízení rizik
2. Aktivum – identifikace hodnoty aktiv
3. Hrozba – typologie, vlastnosti (intenzita, nebezpečnost)
4. Zranitelnost aktiv, odolnost aktiv
5. Riziko jako negativní vliv, působení hrozeb na aktivum
6. Protiopatření – klasifikace, účinnost, efektivita
7. Riziko – Hazard – Ztráty
8. Typy rizik: procesní, produktová, byznysová, finanční, investiční
9. Konverze procesního, produktového, projektového rizika do finančního rizika

Risk management (Jak?)

1. Risk definition and identification – očekávání zainteresovaných stran, stanovení hodnot aktiva, určení míry akceptace rizik
2. Risk assessment – metody identifikace, měření, hodnocení, interpretace, selekce rizik a určování priorit
3. De-risk management - Metody snižování rizik: Risk avoidance, Risk acceptance, Risk transfer, Risk sharing, Risk spreading, Risk reduction
4. Řízení rizik – účinné praktické přístupy k řízení rizik, monitoring rizik, reakční a eskalační algoritmy
5. Rozvíjení rizikové uvažování ve firmě
 - Jak zvyšovat odolnost systémů (proces, produkt, projekt) na negativní stresory: robustní, adaptabilní, smart systémy
 - Jak rozvíjet riziko jako exekutivní, manažerskou a podnikatelskou agendu ve firmě

Modul 2 Risk assessment

Identifikace rizik

1. Normální mód - chybový mód (failure mode) objektu
2. Hrozby – typologie, jak identifikovat klíčové příčiny, intenzita působení, nebezpečnost
3. Zranitelnost aktiva – citlivost na hrozby, robustnost
4. Řetězení: Hrozba – produkt - chybový mód – účinek – riziko
5. Produktové riziko – funkční pohled, spolehlivost, bezporuchová činnost
6. Procesní riziko – hodnocení procesního rizika...
7. Projektové riziko – hodnocení projektového rizika, různé fáze projektu
8. Cílové rizikové chování produktu/procesu/projektu (křehký systém, robustní systém, adaptivní systém, antifragile systém)
9. Dva způsoby identifikace rizik: top – down, bottom – top

Hodnocení rizik

1. Absolutní pohled na riziko
2. Pravděpodobnostní pohled na riziko
3. Finanční pohled na riziko
4. Relativní pohled na riziko
5. Zbytkové riziko
6. Inherentní riziko
7. Kritická existenční rizika (riziko zániku, asymetrická rizika, nekontrolovatelná rizika)
8. Vytvoření registru rizik

Inspirace

- Světový výrobce mikro kogeneračních jednotek Solidpower (IT)
- Jak jsme zvýšili spolehlivost, robustnost produktu o 50 %

2. DEN

M3 NÁVRH DE-RISK STRATEGIE + M4 RISK MONITORING



Modul 3 De-risk strategie

Volba správné de-risk strategie

1. Kritéria pro účinnou a efektivní de-risk strategii
2. Jak vybrat správnou de-risk strategii

De-risk strategie - vlastnosti

- De-risk strategie 1: Risk avoidance
- De-risk strategie 2: Risk acceptance
- De-risk strategie 3: Risk transfer
- De-risk strategie 4: Risk sharing
- De-risk strategie 5: Risk spread
- De-risk strategie 6: Risk reduce

De-risk přístupy

1. Duální přístup k de-risk strategii (proti hrozbám a pro objekt)
2. Integrovaný přístup při návrhu de-risk strategie: prevention + detection + mitigation
3. Jak aplikovat de-risk strategii na proces, produkt, projekt
4. Cvičení

Orientované de-risk strategie:

- Produktové
- Procesní
- Projektové

Inspirace - Bruker

- Světový výrobce high tech produktů měl problémy, jak redukovat potenciálně vysoké riziko spojené s vývojem nové generace klíčového produktu
- Jak jsme zvýšili robustnost projektu a dostali riziko pod kontrolu

Modul 4 Risk monitoring

Monitorování rizik

1. Monitoring předvídatelných rizik, nepředvídatelných rizik
2. Jak volit správný typ monitoringu, frekvence skenování
3. Jak vybudovat účinný varovný systém

Monitoring rizik & reakce

1. Monitoring rizik - širší perspektiva
2. Monitoring rizik - užší perspektiva
3. Predikce dynamiky hrozeb
4. Predikce disponibilního času na reakci
5. Reakce – jak správně reagovat při objevení rizika
6. Účinnost reakcí
7. Rychlost reakcí
8. Kvalita reakcí
9. Technika scénářů
10. Připravenost a reakce na „černé labutě“ – kritická existenční rizika
11. Recovery – obnova produkční schopnosti procesu, produktu, projektu po účinku negativních událostí
12. After action report – poučení z realizovaných úspěšných a neúspěšných reakcí

Inspirace - Borcad

- Český výrobce sedadel pro výrobce vlaků
- Jak jsme snížili rizikovost – chybovost vývojových projektů
- Řízení projektu/portfolia projektů z hlediska rizik

CO PŘINESL FIRMÁM RISK MANAGEMENT



Pro světového lídra v oblasti rentgenových spektrografů, firmu Bruker v Stuttgartu, jsme řešili řízení vývojových projektů z hlediska rizik - vysoký podíl vícenákladů na záruční servis, což souviselo se poruchovostí některých dílů, a zdlouhavou a nákladnou opravou produktů v záruční době na globálním trhu. Aplikací Design to Robustness a Design to Service costs se podařilo snížit náklady na záruční servis o 50 %.



Pro italského výrobce mikro kogeneračních jednotek jsme řešili v rámci vývoje nové generace redukcí poruchovosti o 50 % při vysokých nárocích na bezpečnost provozu a redukcí nákladů na servis o 50 %.



Pro českého výrobce skleněných křišťálů jsme řešili vysokou zmetkovost způsobenou odlupováním stříbrné reflexní vrstvy. Aplikací metody Design of Experiments jsme dosáhli cílovou maximální zmetkovitostí s vysokou stabilitou procesu.



Pro českého výrobce sedadel do IC vlaků, firmu Borcad, jsme vytvořili databázi produktových a procesních chyb a k nim standardů - jako preventivní nástroje pro eliminaci vad. Jde o dlouhodobě odzkoušené řešení nebo přijaté strategické rozhodnutí pro zajištění stability firemních procesů a bezporuchové procesy zákazníka.

AKADEMIE JE URČENÁ PRO



- Chief Strategy Officers
- Chief Technical Officers
- Product managers
- R&D managers
- Senior developers
- Senior designers
- Project managers
- Process managers
- Black & Green belts
- Lean managers



CENA ŠKOLENÍ A CENOVÁ ZVÝHODNĚNÍ



- Cena za celé školení – 2 dny (bez DPH)
 - 1 účastník 12 000,- Kč/os.
 - 2 účastníci 10 000,- Kč/os.
 - 3 účastníci 8 000,- Kč/os.
- Cena zahrnuje metodiku a know-how, studijní materiály.
- Cena nezahrnuje ubytování, obědy, večeře a dopravu účastníků.



Ing. Ján Chal'

jan.chal@integratedconsulting.cz

SLUŽBY / KOMPETENCE

- Inovace produktů a služeb – projekty
- Firemní inovační systémy – projekty
- New product development - projekty
- Design to Cost - projekty
- Product Cost academy – školení
- Design to Risk academy
- Product Innovation academy – školení
- Design for Assembly – školení

POZICE

Senior konzultant ICG-Capability

PROJEKTY / ŠKOLENÍ

Borcad, Ammann, Česká zbrojovka, ACO, Meopta, Preciosa, Raiffeisenbank, Česká spořitelna, PSL (SK), Sauer Danfoss (SK), Panasonic (SK,) SOLIDpower (IT), TESA (DE), Bruker (DE), Linet (CZ)

Hlavní zaměření Jána jsou produktové inovace, zvyšování výkonnosti procesu vývoje nových produktů, zavádění inovačního procesu do firem, snižování přímých nákladů na produkty, navrhování portfolia produktů z hlediska kustomizace, snižování nákladů pomocí platformizace a modularity.

Ján rovněž realizuje školení v oblasti Design for Cost.

Studoval Strojní fakultu STU Bratislava. Absolvoval studijní pobyty:

- Salford University (UK) – Design for Assembly
- TU of Denmark - Design to X, Design to Cost
- FH Coburg – Radical innovation.

Působil na WOIS Institute v Coburgu jako projektový manažer.

Je spoluautorem 5 mezinárodních patentů, 2 knižních publikací na téma Design for Assembly a Inovace.

NAŠE REFERENCE



Různá odvětví

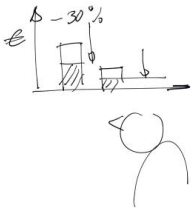
	Energetika	High – tech	Hygiena	Zdravotnictví	Elektro	Stavební stroje	Doprava	Zbraně	Zboží	Nábytek
Systém										
Subsystém										
Prvek										

PŘEHLED NÁVAZNÝCH ŠKOLENÍ



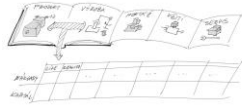
Absolvujte další navazující školení v r.2022

Product Cost
academy
Online



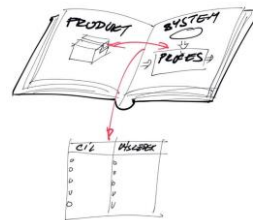
Září –
Prosinec
10 dnů

Product
Innovation
academy
Online



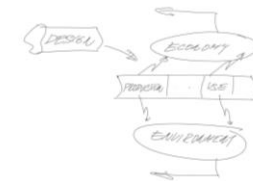
Říjen
3 dny

Design for
Assembly



Listopad
3 dny

Design to
Environment
academy



Prosinec
3 dny



O nás: Integrated Consulting Group



O NÁS

Jsme konzultační společnost působící v 12 zemích Evropy s více než 35 lety zkušeností. Zaměřujeme se na procesní zlepšování metodikou Lean Six Sigma, firemní inovace a řízení změn. Naším klientům doručujeme jednotlivé projekty, školení i kombinované programy v servisních i výrobních organizacích. Náš přínos chápeme v doručení konkrétních výsledků a přenesení našich znalostí na stranu klienta tak, aby získané zkušenosti mohl dále využívat.

140

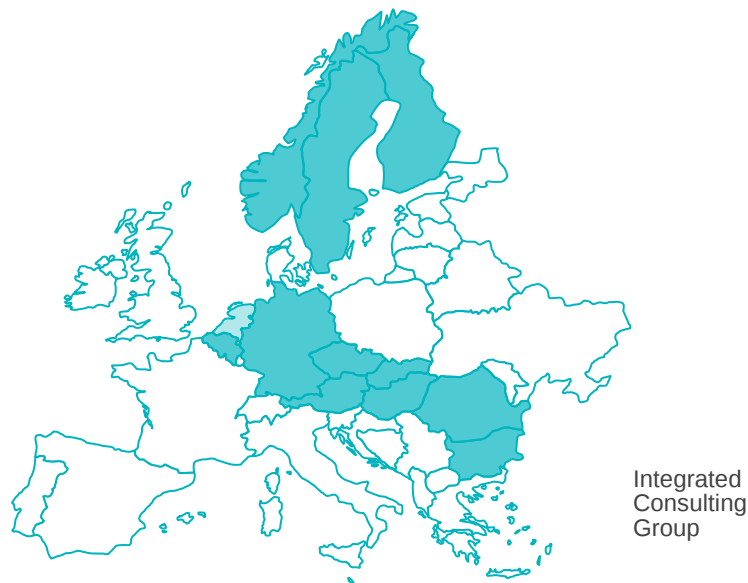
KONZULTANTŮ

12

ZEMÍ

35

LET ZKUŠENOSTÍ



7 hodnot naší společnosti

1. Zákazník je pro nás vždy na prvním místě. Budujeme dlouhodobý vztah založený na důvěře.
2. Doručujeme více než zákazník očekává.
3. Zavazujeme se k výsledkům. Jsme odměňováni za dodanou hodnotu.
4. Plně se přizpůsobujeme konkrétním potřebám a požadavkům klienta.
5. Pozitivní zpětná vazba od zákazníka je pro nás hlavním ukazatelem úspěchu.
6. Cokoliv děláme, chceme dělat jako nejlepší ve svém oboru.
7. Děláme, co nás baví, a chceme, aby to bavilo i Vás.

Globální
partnerství

 **innova**
management institute
ČÍNA

 **SCHAFER**
CONSULTING
USA

change factory
EVROPA

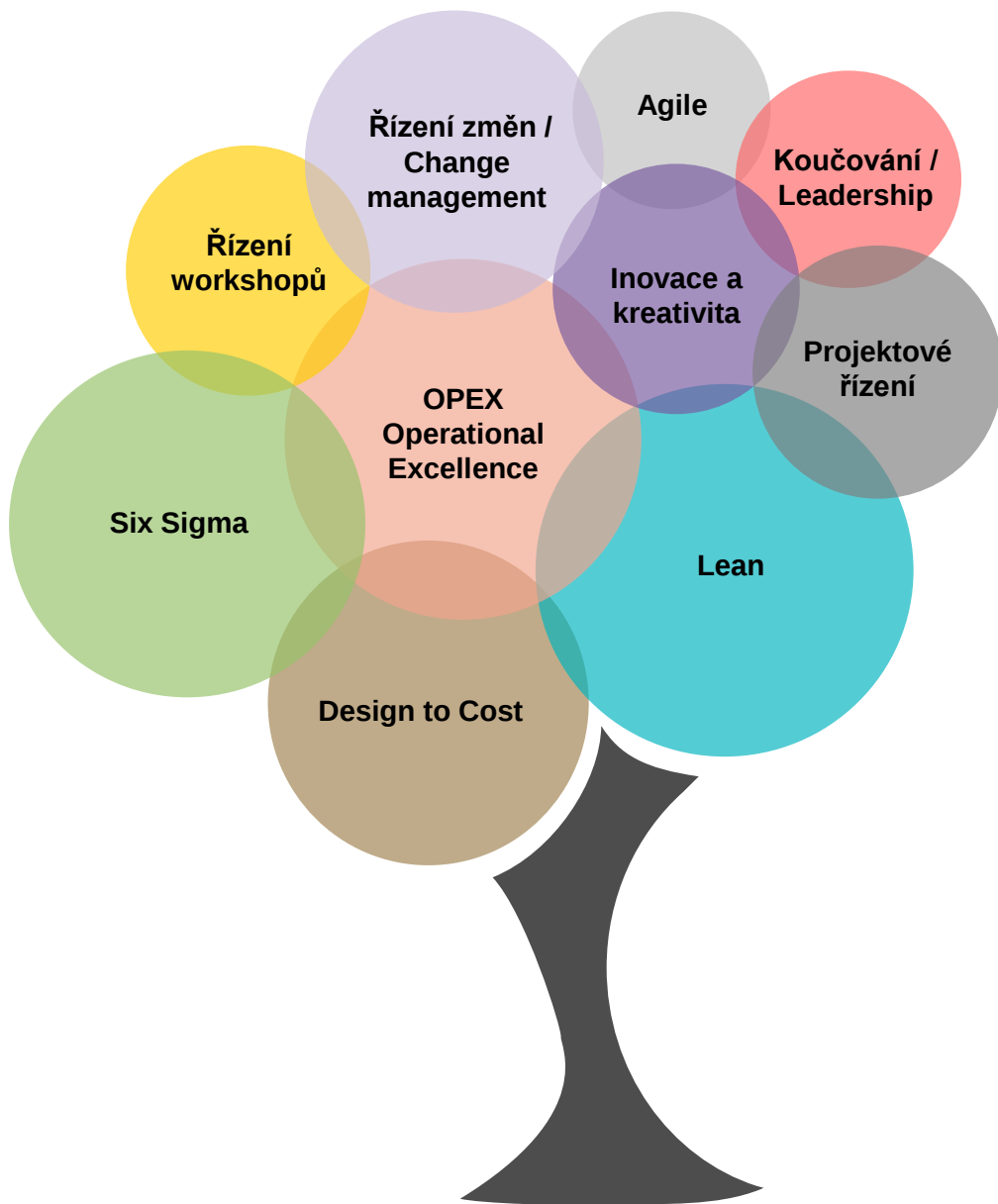
ZPŮSOB NAŠÍ PRÁCE: SPOLUTVORBA



- Při naší práci efektivně spojujeme expertní projektové znalosti s měkkými technikami zaměřené na práci s lidmi a rozvoj lidí. Nabízíme a kombinujeme konzultace, školení i koučování.
- Naše práce je založená na zapojení lidí a využívání inovativních přístupů. Konzultace a analýzy kombinujeme se skupinovými workshopy s cílem zajistit potřebný závazek k přijetí změny.
- Projekty realizujeme společně s klientem. Tento postup zajistí snazší přijetí navrhovaných změn a pomůže přenést znalosti a metodiku do organizace klienta.
- V případě zájmu ze strany klienta zajišťujeme detailní certifikovaná školení interních zaměstnanců na vybrané metody a postupy pro procesní řízení, zlepšování či řízení změny.

Naše know-how přenášíme na Vaše zaměstnance tak, aby po ukončení projektu zůstalo ve Vaší společnosti.

SLUŽBY KTERÉ NABÍZÍME



Operational Excellence

Optimalizace procesů | Hledání příležitostí
– Procesní audity | Mapování procesů |
Design procesů | Snižování nákladů |
Nastavení procesního řízení a procesní
organizace

Lean

Školení Lean technik a nástrojů | Value
Stream Mapping | Optimalizace SMED |
Lean kultura | Simulace pro cvičení Lean
nástrojů | KAIZEN workshopy | Lean v
administrativě

Projektové řízení

Podpora při projektech | Řízení
projektů | Strategie projektové
kanceláře PMO | Školení projektového
řízení

Řízení workshopů

Zvýšení efektivity interních workshopů |
Práce ve velkých skupinách | Řešení
konkrétních problémů | Školení facilitace
workshopů | Outdoor Training Programs

Agile

Školení agilního řízení | Projekty agilní
transformace | Analýza a hodnocení
agility organizace | Agilní moderování |
Simulace Lego 4 Scrum | Scrum a
Kanban

Six Sigma

Certifikované Lean and Six Sigma
školení | Six Sigma koučink |
Zavedení Lean Six Sigma do
organizace | Interim Six Sigma Black
Belt | Datové analýzy

Change Management

Řízení projektových změn | Změny s
rychlými výsledky | Změny kultury
podniku | Komunikace změn | Školení
řízení změn | Školení Motivace a
nastavování cílů

Inovace a kreativita

Inovace produktů a služeb | Inovační
workouty | Strategické inovace |
Školení inovací | Kreativní řešení
problémů | TRIZ | Design Thinking

Design / Design to Cost

Projekty Design to Cost | Design to Cost
Akademie | Vývoj nových produktů a
služeb | Vývoj nového „business modelu“
| Total Costs Management

Koučování / Leadership

Koučování | Prezentační dovednosti |
Komunikace | Řešení konfliktů | Prodejní
schopnosti | Mentorování | Školení

TÝM PROFESIONÁLNÍCH OSOBNOSTÍ



- Náš tým tvoří převážně velmi zkušení konzultanti nebo konzultanti s velkým potenciálem.
- Každý konzultant má silné profesní kompetence, ale i odpovídající sociální cítění a dovednosti.
- Každý konzultant má know-how alespoň v jedné z našich klíčových kompetencí: procesy, strategie, inovace, řízení změn, projektové řízení nebo vedení lidí.
- Všichni se těšíme z naší práce a plně se angažujeme v našich projektech – neexistují žádné přísně manažerské funkce, všichni konzultanti jsou naše klíčové osoby.
- Pro každou klíčovou profesní kompetenci máme nejméně 5 špičkových profesionálů.





Integrated
Consulting
Group

Your Partner in Change.

Make an impact.

Your Partner in Change.

