

Risk management academy

Otvorené 2-dňové školenie na tému riadenia rizík

POZVANIE



"Tam, kde existuje hodnota, alebo tam, kde sa hodnota navrhuje, rozvíja, existuje riziko, že ju subjekt môže stratiť. Riziko je potenciálna strata hodnoty aktív.

Pozývam vás na náš program riadenia rizík, kde vás naučím, ako sa pozrieť na procesy, produkty a projekty vašej spoločnosti. Ako vytvoriť model rizík, identifikovať riziká, ako zvoliť účinné stratégie na odstránenie rizík a ako riadiť projekty z hľadiska predvídateľných aj nepredvídateľných rizík.

Mám tu overenú teóriu, manažérsky uchopiteľnú metodiku, vlastné vyriešené úspešné prípadové štúdie pre inšpiráciu a praktické cvičenia na pretavenie poznatkov do reálnych situácií."

Ján Chal', odborný garant programu



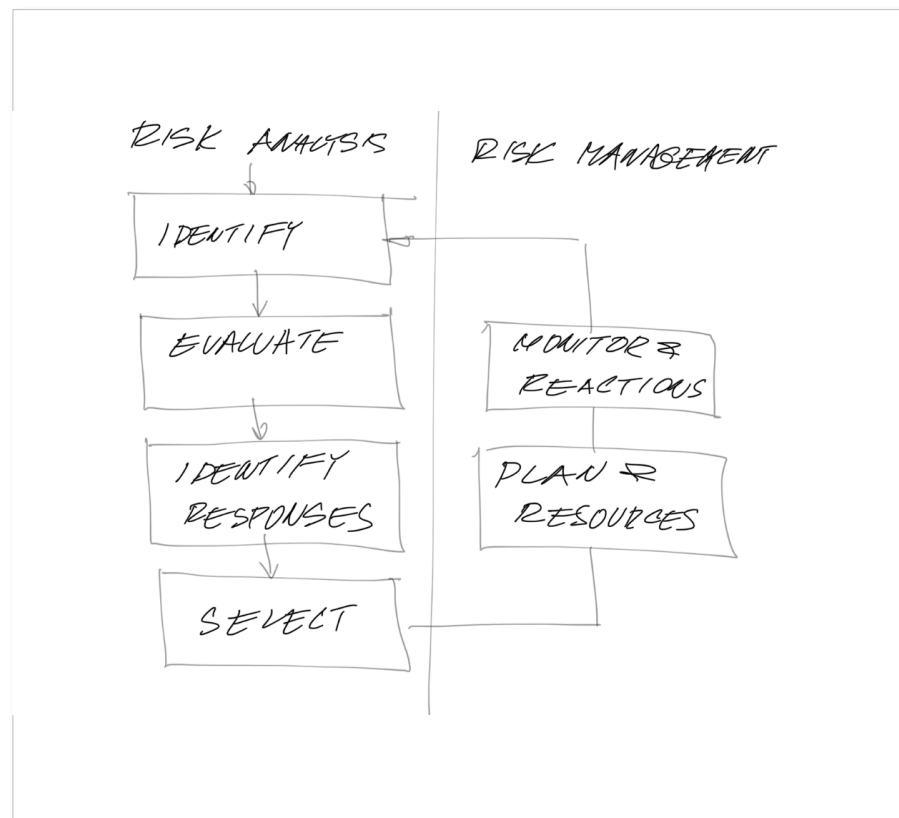
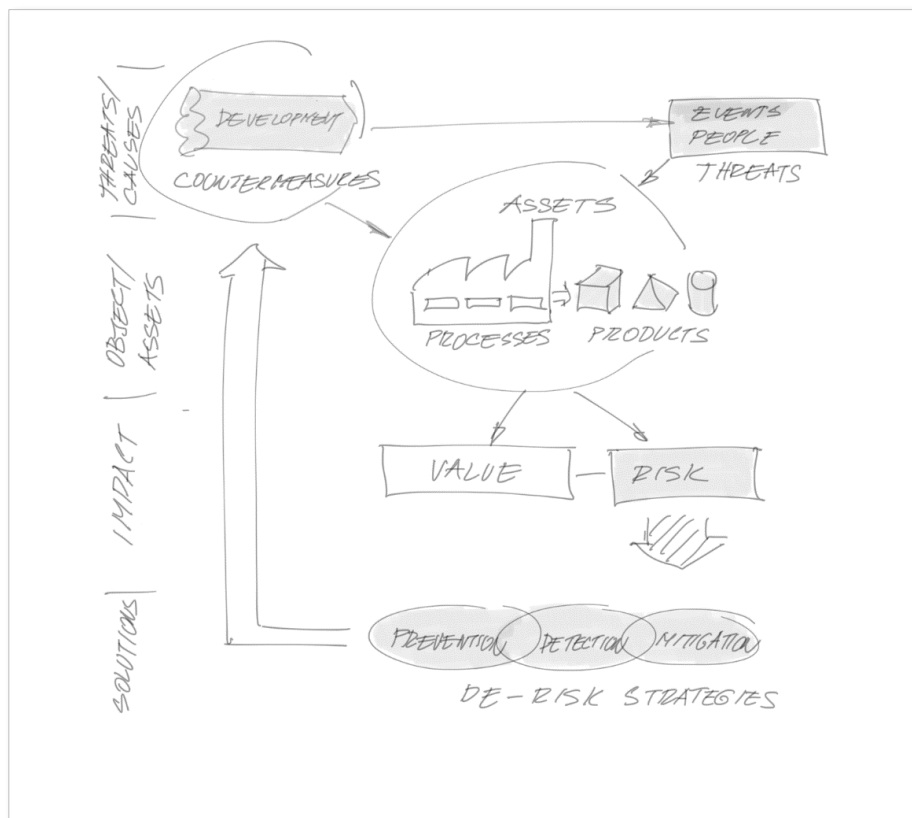
NÁŠ PRÍSTUP K RIADENIU RIZÍK

Komplexnosť

Systemovosť

Systematickosť

Uprednostňujeme holistický, integrovaný prístup k riadeniu rizík: "Ako riešiť tie správne riziká správnym spôsobom."





Program školenia

OBSAH ŠKOLENIA - MODULY



Rizikové uvažovanie



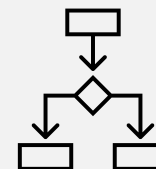
Metodika

Pre každý modul argumenty z praxe, nové efektívne systémové modely, metodika, postupy, nástroje, formuláre.



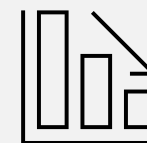
Aplikácia

Ku každému modulu naša prípadová štúdia z českej alebo zahraničnej spoločnosti s odborným komentárom.



Inšpirácia

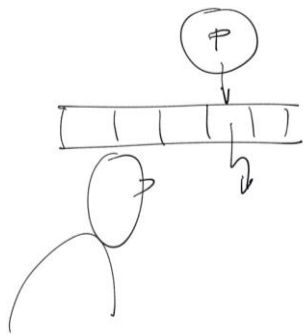
Ku každému modulu naša prípadová štúdia z českej alebo zahraničnej spoločnosti s odborným komentárom.



ČO VÁM ŠKOLENIE RIADENIE RIZÍK PRINESIE



Naučíte sa...



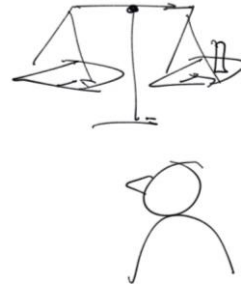
Identifikovať riziko

Aké sú vzťahy medzi aktívami, hrozbami, hodnotou, rizikom a protiopatreniami?
Ako definovať hrozby, ktoré útočia na vaše aktíva (produkt, proces, spoločnosť)?



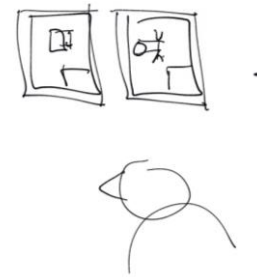
Merat' riziko

Ako merať riziko?
Ako posúdiť riziko?
Ako reagovať na riziko?



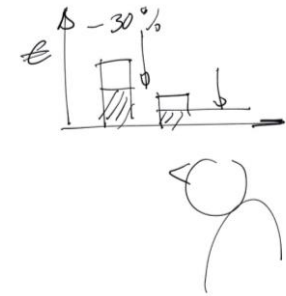
Redukovať riziko

Aké sú účinné a efektívne stratégie znižovania rizík?



Riadiť riziko

Ako v praxi riadiť procesy, produkty, projekty z hľadiska rizík?



Rozvíjať rizikové myslenie

Ako rozvíjať rizikové myslenie na úrovni jednotlivcov, tímov, spoločností?
Ako eskalovať rizikové myslenie v čase a priestore?

1. DEŇ

M1 RISK MANAGEMENT + M2 RISK ASSESSMENT



Modul 1 – Risk management

Rizikové uvažovanie (Prečo?)

1. Riziko ako potenciálna strata hodnoty v podnikaní
2. Vnútné a vonkajšie zmeny a vplyvy, dôsledky, potreba účinnejších prístupov k riadeniu rizík
3. Súčasný stav riadený rizík vo firme

Riziko – vlastnosti (Čo?)

1. Základné pojmy, objekty riadenia rizík
2. Aktívum – identifikácia hodnoty aktív
3. Hrozba – typológia, vlastnosti (intenzita, nebezpečnosť)
4. Zraniteľnosť aktív, odolnosť aktív
5. Riziko ako negatívny vplyv, pôsobenie hrozieb na aktívum
6. Protiopatrenia – klasifikácia, účinnosť, efektívnosť
7. Riziko – Hazard – Straty
8. Typy rizík: procesné, produktové, biznisové, finančné, investičné
9. Konverzia procesného, produktového, projektového rizika do finančného rizika

Risk management (Ako?)

1. Risk definition and identification – očakávania zainteresovaných strán, stanovenie hodnôt aktíva, určenie miery akceptácie rizík
2. Risk assessment – metódy identifikácie, merania, hodnotenia, interpretácie, selekcie rizík a určovania priorít
3. De-risk management - Metódy znižovania rizík: Risk avoidance, Risk acceptance, Risk transfer, Risk sharing, Risk spreading, Risk reduction
4. Riadenie rizík – účinné praktické prístupy k riadeniu rizík, monitoring rizík, reakčné a eskalačné algoritmy
5. Rozvíjanie rizikového uvažovania vo firme
 - Ako zvyšovať odolnosť systémov (proces, produkt, projekt) na negatívne stresory: robustné, adaptabilné, smart systémy
 - Ako rozvíjať riziko ako exekutívnu, manažérsku a podnikateľskú agendu vo firme

Modul 2 Risk assessment

Identifikácia rizík

1. Normálny mód - chybový mód (failure mode) objektu
2. Hrozby – typológia, ako identifikovať kľúčové príčiny, intenzita pôsobenia, nebezpečnosť
3. Zraniteľnosť aktíva – citlivosť na hrozby, robustnosť
4. Režazenie: Hrozba - produkt - chybový mód - účinok – riziko
5. Produktové riziko – funkčný pohľad, spoľahlivosť, bezporuchová činnosť
6. Procesné riziko – hodnotenie procesného rizika...
7. Projektové riziko – hodnotenie projektového rizika, rôzne fázy projektu
8. Cieľové rizikové správanie produktu/procesu/projektu (krehký systém, robustný systém, adaptívny systém, antifragile systém)
9. Dva spôsoby identifikácie rizík: top – down, bottom – top

Hodnotenie rizík

1. Absolútny pohľad na riziko
2. Pravdepodobnostný pohľad na riziko
3. Finančný pohľad na riziko
4. Relatívny pohľad na riziko
5. Zvyškové riziko
6. Inherentné riziko
7. Kritické existenčné riziká (riziko zániku, asymetrické riziká, nekontrolovateľné riziká)
8. Vytvorenie registra rizík

Inšpirácia

- Svetový výrobca mikro kogeneračných jednotiek Solidpower (IT)
- Ako sme zvýšili spoľahlivosť, robustnosť produktu o 50%

2. DEŇ

M3 NÁVRH DE-RISK STRATÉGIE + M4 RISK MONITORING



Modul 3 De-risk stratégia

Voľba správnej de-risk stratégie

1. Kritériá pre účinnú a efektívnu de-risk stratégiu
2. Ako vybrať správnu de-risk stratégiu

De-risk stratégia - vlastnosti

- De-risk stratégia 1: Risk avoidance
- De-risk stratégia 2: Risk acceptance
- De-risk stratégia 3: Risk transfer
- De-risk stratégia 4: Risk sharing
- De-risk stratégia 5: Risk spread
- De-risk stratégia 6: Risk reduce

De-risk prístupy

1. Duálny prístup k de-risk stratégii (proti hrozbám a pre objekt)
2. Integrovaný prístup pri návrhu de-risk stratégie: prevention + detection + mitigation
3. Ako aplikovať de-risk stratégiu na proces, produkt, projekt
4. Cvičenie

Orientované de-risk stratégie:

- Produktové
- Procesný
- Projektové

Inšpirácia - Bruker

- Svetový výrobca high tech produktov mal problémy, ako redukovať potenciálne vysoké riziko spojené s vývojom novej generácie kľúčového produktu
- Ako sme zvýšili robustnosť projektu a dostali riziko pod kontrolu

Modul 4 Risk monitoring

Monitorovanie rizík

1. Monitoring predvídateľných rizík, nepredvídateľných rizík
2. Ako voliť správny typ monitoringu, frekvencia skenovania
3. Ako vybudovať účinný varovný systém

Monitoring rizík & reakcie

1. Monitoring rizík - širšia perspektiva
2. Monitoring rizík - užšia perspektiva
3. Predikcia dynamiky hrozieb
4. Predikcia disponibilného času na reakciu
5. Reakcia – ako správne reagovať pri objavení rizika
6. Účinnosť reakcií
7. Rýchlosť reakcií
8. Kvalita reakcií
9. Technika scenárov
10. Pripravenosť a reakcia na „čierne labute“ – kritické existenčné riziká
11. Recovery – obnova produkčnej schopnosti procesu, produktu, projektu po účinku negatívnych udalostí
12. After action report – poučenie z realizovaných úspešných a neúspešných reakcií

Inšpirácia - Borcad

- Český výrobca sedadiel pre výrobcov vlakov
- Ako sme znížili rizikovosť – chybovosť vývojových projektov
- Riadenie projektu/portfólia projektov z hľadiska rizík

ČO PRINIESOL FIRMÁM RISK MANAGEMENT



Pre svetového lídra v oblasti röntgenových spektrografov, firmu Bruker v Stuttgarte, sme riešili riadenie vývojových projektov z hľadiska rizík - vysoký podiel viacnásledov na záručný servis, čo súviselo so poruchovosťou niektorých dielov, a zdĺhavou a nákladnou opravou produktov v záručnej dobe na globálnom trhu. Aplikáciou Design to Robustness a Design to Service costs sa podarilo znížiť náklady na záručný servis o 50%.



Pre talianskeho výrobcu mikro kogeneračných jednotiek sme riešili v rámci vývoja novej generácie redukciiu poruchovosti o 50 % pri vysokých nárokoch na bezpečnosť prevádzky a redukciiu nákladov na servis o 50 %.



Pre českého výrobcu sklenených krištáľov sme riešili vysokú zmätkovosť spôsobenú odlupovaním striebornej reflexnej vrstvy. Aplikáciou metódy Design of Experiments sme dosiahli cieľovú maximálnu zmätkovosť s vysokou stabilitou procesu.



Pre českého výrobcu sedadiel do IC vlakov, firmu Borcad, sme vytvorili databázu produktových a procesných chýb ak nim štandardov - ako preventívne nástroje na elimináciu chýb. Ide o dlhodobé odskúšané riešenie alebo prijaté strategické rozhodnutie na zabezpečenie stability firemných procesov a bezporuchové procesy zákazníka.

AKADÉMIA JE URČENÁ PRE



- Chief Strategy Officers
- Chief Technical Officers
- Product managers
- R&D managers
- Senior developers
- Senior designers
- Project managers
- Process managers
- Black & Green belts
- Lean managers



CENA ŠKOLENIA A ZĽAVY Z CENY



- Cena za celé školenie - 2 dni (bez DPH)
 - 1 účastník 480 EUR + DPH / osobu
 - 2 účastníci 400 EUR + DPH / osobu
 - 3 účastníci 320 EUR + DPH / osobu
- Cena zahŕňa metodiku a know-how, študijné materiály.
- Cena nezahŕňa ubytovanie, obedy, večere a dopravu účastníkov.



Ing. Ján Chal'

jan.chal@integratedconsulting.cz

SLUŽBY / KOMPETENCIA

- Inovácia produktov a služieb – projekty
- Firemné inovačné systémy – projekty
- New product development – projekty
- Design to Cost – projekty
- Product Cost academy – školenia
- Design to Risk academy
- Product Innovation academy – školenia
- Design for Assembly – školenie

POZÍCIA

Senior konzultant ICG-Capability

PROJEKTY / ŠKOLENIA

Borcad, Ammann, Česká zbrojovka, ACO, Meopta, Preciosa, Raiffeisenbank, Česká spořitelna, PSL (SK), Sauer Danfoss (SK), Panasonic (SK,) SOLIDpower (IT), TESA (DE), Bruker (DE), Linet (CZ)

Hlavné zameranie Jána sú produktové inovácie, zvyšovanie výkonnosti procesu vývoja nových produktov, zavádzanie inovačného procesu do firiem, znižovanie priamych nákladov na produkty, navrhovanie portfólia produktov z hľadiska customizácie, znižovanie nákladov pomocou platformizácie a modularity.

Ján taktiež realizuje školenia v oblasti Design for Cost.

Študoval Strojnú fakultu STU Bratislava. Absolvoval študijné pobyty:

- Salford University (UK) – Design for Assembly
- TU of Denmark - Design to X, Design to Cost
- FH Coburg – Radical innovation.

Pôsobil na WOIS Institute v Coburgu ako projektový manažér.

Je spoluautorom 5 medzinárodných patentov, 2 knižných publikácií na tému Design for Assembly a Inovácie.

NAŠE REFERENCIE



Různá odvětví

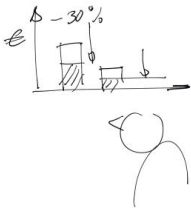
	Energetika	High – tech	Hygiena	Zdravotnictví	Elektro	Stavební stroje	Doprava	Zbraně	Zboží	Nábytek
System										
Subsystem										
Prvek										
										

PREHĽAD NÁSLEDNÝCH ŠKOLENÍ



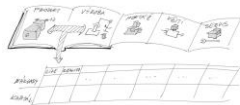
Absolvujte ďalšie nadväzujúce školenie v roku 2022

Product Cost
academy
Online



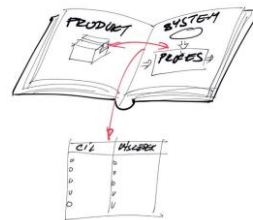
September -
December
10 dní

Product
Innovation
academy
Online



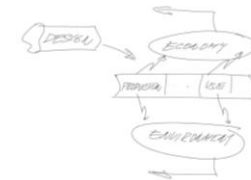
Október
3 dni

Design for
Assembly



November
3 dni

Design to
Environment
academy



December
3 dni



O nás: Integrated Consulting Group



O NÁS

Sme konzultačná spoločnosť pôsobiaca v 12 zemiach Európy s viac ako 35 rokmi skúseností. Zameriavame sa na procesné zlepšovanie metodikou Lean Six Sigma, firemné inovácie a riadenie zmien. Naším klientom doručujeme jednotlivé projekty, školenia aj kombinované programy v servisných aj výrobných organizáciách. Naš prínos chápeme v doručení konkrétnych výsledkov a prenesení našich znalostí na stranu klienta tak, aby získané skúsenosti mohol ďalej využívať.

140

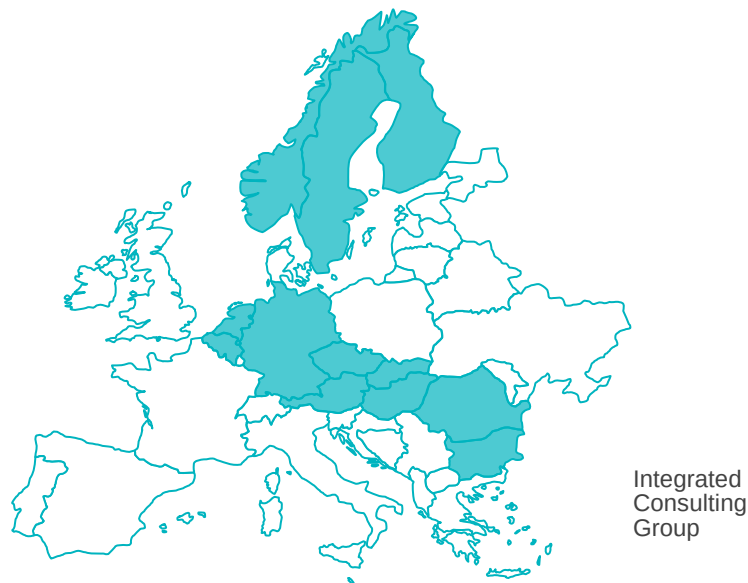
KONZULTANTOV

12

KRAJÍN

35

ROKOV SKÚSENOSTÍ



7 hodnôt našej spoločnosti

1. Zákazník je pre nás vždy na prvom mieste. Budujeme dlhodobý vzťah založený na dôvere.
2. Doručujeme viac, ako zákazník očakáva.
3. Zaväzujeme sa k výsledkom. Sme odmeňovaní za dodanú hodnotu.
4. Plne sa prispôbujeme konkrétnym potrebám a požiadavkám klienta.
5. Pozitívna spätná väzba od zákazníka je pre nás hlavným ukazovateľom úspechu.
6. Čokoľvek robíme, chceme robiť ako tí najlepší vo svojom obore.
7. Robíme, čo nás baví, a chceme, aby to bavilo aj Vás.

Globálne
partnerstvá

 **innova**
management institute
ČÍNA

 **SCHAFFER**
CONSULTING
USA

change factory
EVROPA

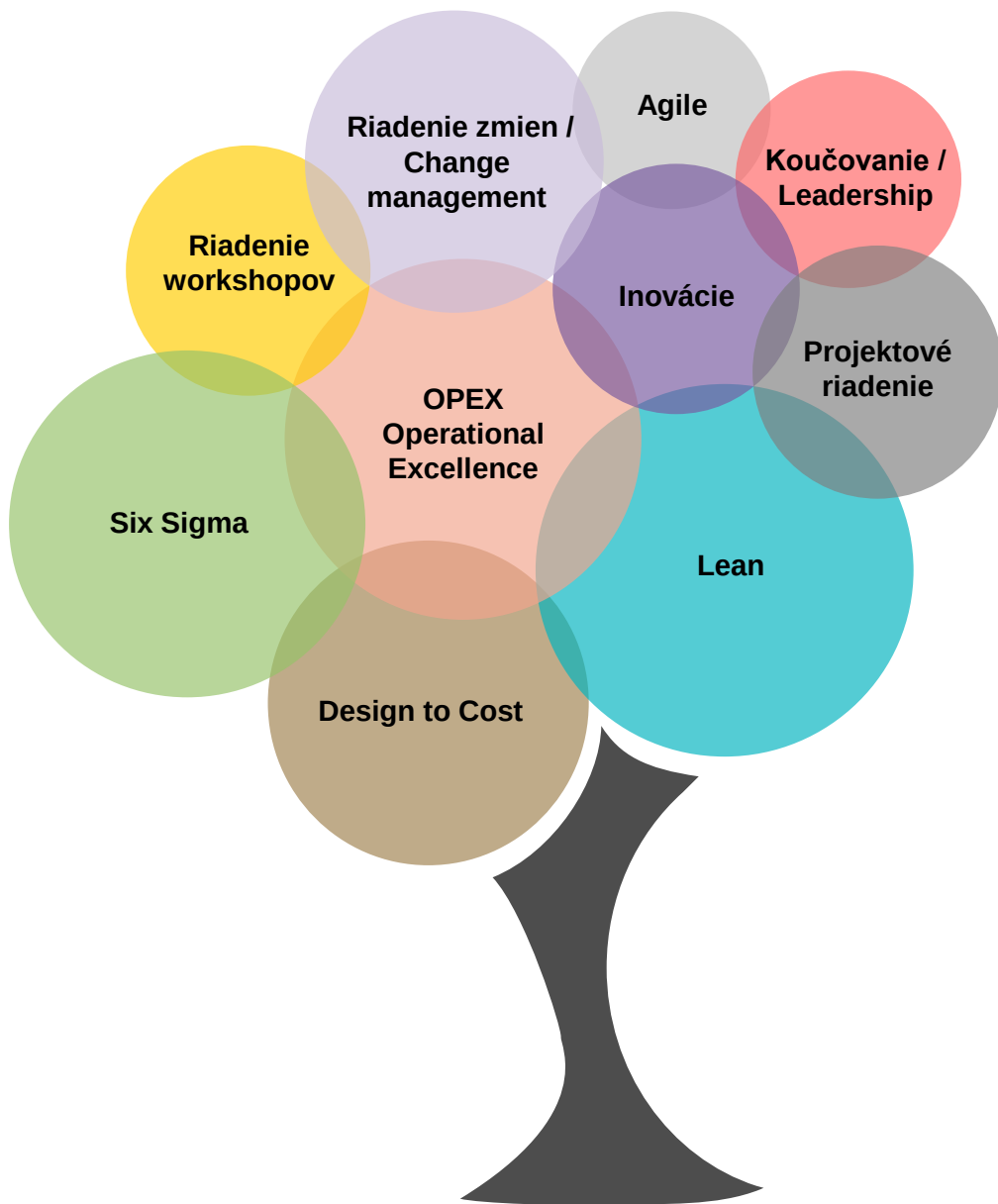
SPÔSOB NAŠEJ PRÁCE: SPOLUTVORBA



- Pri našej práci efektívne spájame expertné projektové znalosti s mäkkými technikami zamerané na prácu s ľuďmi a rozvoj ľudí. Ponúkame a kombinujeme konzultácie, školenia aj koučovanie.
- Naša práca je založená na zapojení ľudí a využívaní inovatívnych prístupov. Konzultácie a analýzy kombinujeme so skupinovými workshopmi s cieľom zaistiť potrebný záväzok k prijatiu zmeny.
- Projekty realizujeme spoločne s klientom. Tento postup zaistí jednoduchšie prijatie navrhovaných zmien a pomôže preniesť znalosti a metodiku do organizácie klienta.
- V prípade záujmu zo strany klienta zaisťujeme detailné certifikované školenia interných zamestnancov na vybrané metódy a postupy pre procesné riadenia, zlepšovanie alebo riadenia zmien.

Naše know-how prenášame na Vašich zamestnancov tak, aby po ukončení projektu ostalo vo Vašej spoločnosti.

SLUŽBY KTORÉ PONÚKAME



Operational Excellence

Optimalizácia procesov | Hľadanie príležitostí – Procesné audity | Mapovanie procesov | Design procesov | Znižovanie nákladov | Nastavenia procesného riadenia a procesnej organizácie

Lean

Školenie Lean techník a nástrojov | Value Stream Mapping | Optimalizácia SMED | Lean kultúra | Simulácia pre cvičenie Lean nástrojov | KAIZEN workshopy | Lean v administratíve

Projektové riadenie

Podpora pri projektoch | Riadenie projektov | Stratégia projektovej kancelárie PMO | Školenie projektového riadenia

Riadenie workshopov

Zvýšenie efektivity interných workshopov | Práca vo veľkých skupinách | Riešenie konkrétnych problémov | Školenie facilitácia workshopov | Outdoor Training Programs

Agile

Školenie agilného riadenia | Projekty agilnej transformácie | Analýza a hodnotenie agility organizácie | Agilné moderovanie | Simulácia Lego 4 Scrum | Scrum a Kanban

Six Sigma

Certifikované Lean and Six Sigma školenia | Six Sigma koučing | Zavedenie Lean Six Sigma do organizácie | Interim Six Sigma Black Belt | Dátové analýzy

Change Management

Riadenie projektových zmien | Zmeny s rýchlymi výsledkami | Zmeny kultúry podniku | Komunikácia zmien | Školenie riadenia zmien | Školenie Motivácia a nastavovanie cieľov

Inovácie a kreativita

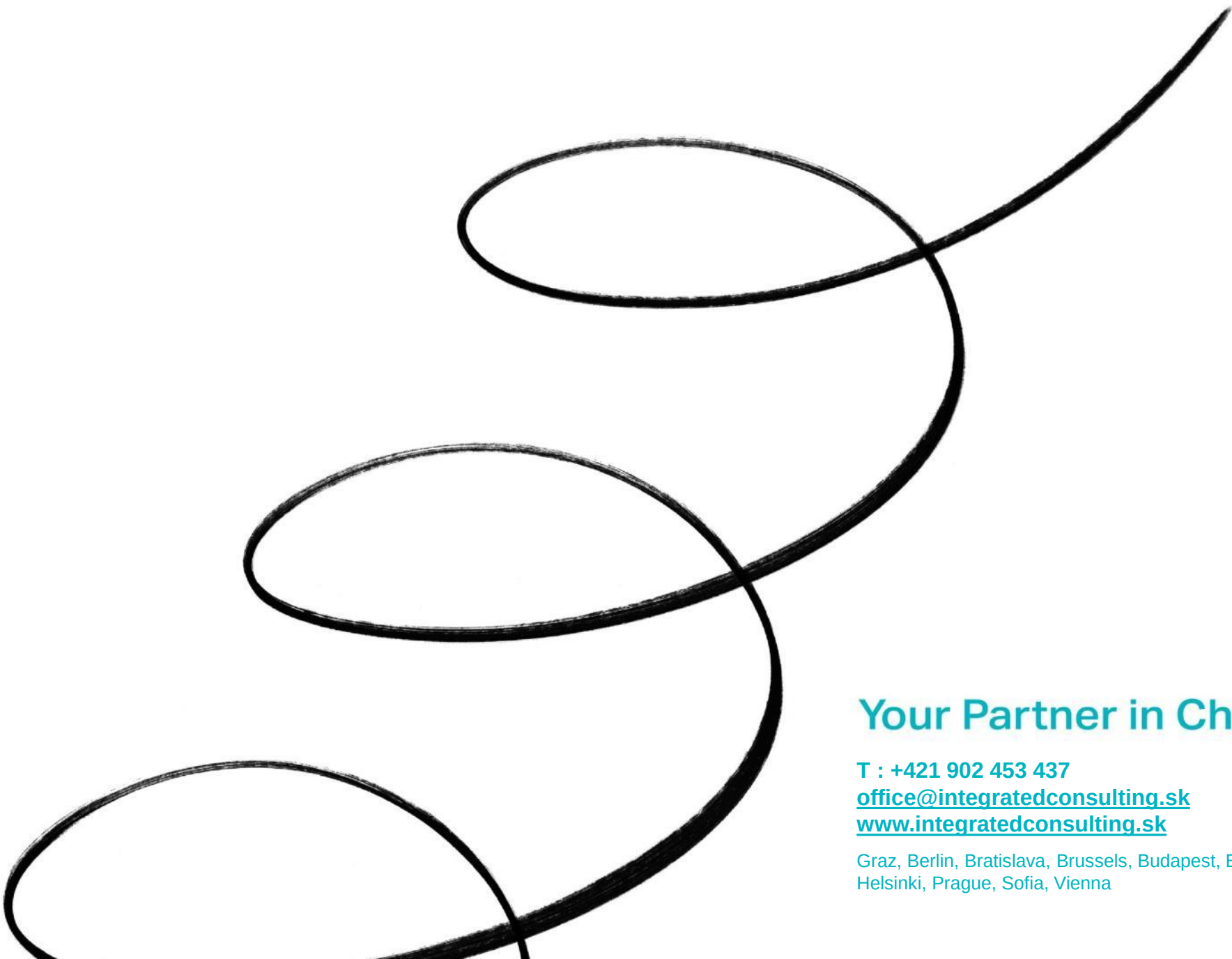
Inovácia produktov a služieb | Inovačné workouty | Strategické inovácie | Školenie inovácií | Kreatívne riešenie problémov | TRIZ | Design Thinking

Design / Design to Cost

Projekty Design to Cost | Design to Cost Akadémia | Vývoj nových produktov a služieb | Vývoj nového „business modelu“ | Total Costs Management

Koučovanie / Leadership

Koučovanie | Prezentačné zručnosti | Komunikácie | Riešenie konfliktov | Predajné schopnosti | Mentorovanie | Školenie



Your Partner in Change.

T : +421 902 453 437

office@integratedconsulting.sk

www.integratedconsulting.sk

Graz, Berlin, Bratislava, Brussels, Budapest, Bucharest,
Helsinki, Prague, Sofia, Vienna